

## YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

**Goodyear Lastikleri T.A.Ş.**  
**Genel Kurulu'na**

### 1) Görüş

Goodyear Lastikleri T.A.Ş.'nin ("Şirket") 1 Ocak 2025 -31 Aralık 2025 hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, Yönetim Kurulu'nun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Şirket'in durumu hakkında yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

### 2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına ("BDS'lere") uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun "Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları" bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan ve kamu yararını ilgilendiren kuruluşların finansal tablolarının bağımsız denetimleri için geçerli olan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (*Bağımsızlık Standartları Dâhil*) ("Etik Kurallar") ve ilgili diğer mevzuatta kamu yararını ilgilendiren kuruluşların finansal tablolarının bağımsız denetimle ilgili olarak yer alan etik hükümlere uygun olarak Şirket'ten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

### 3) Tam Set Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Şirket'in 1 Ocak 2025 - 31 Ocak 2025 hesap dönemine ilişkin tam set finansal tabloları hakkında 26 Şubat 2026 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

### 4) Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Şirket yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanununun ("TTK") 514 ve 516'ncı maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği"ne ("Tebliğ") göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.

- b) Yıllık faaliyet raporunu; Şirket'in o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtacak şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Şirket'in gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.
- c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:
- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra Şirket'te meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
  - Şirket'in araştırma ve geliştirme çalışmaları,
  - Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, aynı ve nakdî imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığı'nın ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

## 5) Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK hükümleri ve Tebliğ çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun yaptığı irdelemelerin, Şirket'in denetlenen finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere ve Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulunun yaptığı irdelemelerin finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Tolga Kirelli'dir.

**BDO Denet Bağımsız Denetim  
ve Danışmanlık A.Ş.**

Member, BDO International Network

Tolga Kirelli, SMMM  
Sorumlu Denetçi

İstanbul,  
26 Şubat 2026



**GOODYEAR LASTIKLERİ T.A.Ş.**

**2025 YILI  
YÖNETİM KURULU FAALİYET  
RAPORU**



## Goodyear, Eagle F1 Asymmetric 6 Serisini Şimdiye Kadarki En Geniş Kapsamına Ulaştırdı



Goodyear, üstün yüksek performans (UHP) yaz lastiği serisi olan Eagle F1 Asymmetric 6'yı şimdiye kadarki en geniş ürün yelpazesine ulaştırarak büyümeye devam ediyor.

2025 yılı boyunca piyasaya sürülen 42 yeni ebatla birlikte toplam ürün sayısı 233'e ulaştı ve böylece Goodyear'ın bugüne kadarki en büyük UHP yaz lastiği portföyüne ulaşıldı.

## Goodyear'dan Filoların Lastik Bakımına Yenilikçi Bir Çözüm Daha Sunuldu



Goodyear, Türkiye'de filo ve lastik yönetimi konusunda sunduğu çözümlere bir yenisini daha ekledi. Lastik durumunu ve araç parametrelerini saniyeler içinde ölçen araç altı bir sistem olan CheckPoint'ten sonra şimdi de DrivePoint çözümünü devreye aldı.

## Goodyear Türkiye'ye Yeni Genel Müdür Atandı



25 yılı aşkın süredir Goodyear ailesinde görev yapan ve Goodyear bünyesinde EMEA bölgesinde çeşitli liderlik rolleri üstlenmiş olan Octavian Grigore Velcan, lastik sektöründeki derin bilgi birikimi ve yönetim tecrübesiyle dikkat çekiyor.

## Kahramanların Güvencesi, Milyonların Gözdesi: Goodyear, Eagle Ürün Serisinin 45. Yılı'nı Kutluyor



Goodyear, bu yıl en bilinen ultra yüksek performanslı ürün serisi olan Goodyear Eagle markalı lastiklerinin 45. yılını kutladı. Şirketin spor otomobiller için sunduğu heyecan verici performans ile dünyanın önde gelen yarış şampiyonalarındaki mirasını bir araya getiren Goodyear Eagle lastikleri, pistte ve yolda bir ikon haline geldi.

## Goodyear Lastikleri Çevresel Sorumluluk Ve Performansı İle Tanınıyor



Goodyear'ın önde gelen premium yaz lastikleri, lastik üreticisinin güvenlik, konfor ve çevresel etkileri azaltmaya yardımcı olmaya yönelik çalışmalarına olan bağlılığı nedeniyle Avrupa'nın prestijli otomotiv yayınlarından övgü aldı. Goodyear Eagle F1 Asymmetric 6 ve EfficientGrip 2 SUV, dört ayrı yaz lastiği testinde göz doldururken kilometre performansları ve dengeli performanslarıyla takdir topladı.

## Goodyear, Auto Bild tarafından Yaz Lastiklerinde Yılın En İyi Üreticisi seçildi



Goodyear, Avrupa'nın en çok okunan otomobil dergisi Auto Bild tarafından 2025'in En İyi Yaz Lastiği Üreticisi seçildi. Bu seçimin temelinde Goodyear Eagle F1 Asymmetric 6 da dahil olmak üzere bu sezon yapılan lastik testlerinde elde edilen örnek sonuçlar yer alıyor.

## Goodyear, Sultantur Uluslararası Nakliye İle Checkpoint Anlaşmasını İmzaladı



Sultantur Uluslararası Nakliye, Goodyear'ın yenilikçi filo çözümüyle filo operasyonlarını güçlendiriyor ve daha verimli hale getiriyor.

## Goodyear ve Audi, Yeni Audi A5 İçin Sanal Değerlendirmeleri Kullanarak Ismarlama OE Lastik Donanımı Geliřtirdi



Goodyear ve Audi, uzun süreli iř birliklerinin yeni halkasında, yeni Audi A5 ve S5 modellerine özel orijinal ekipman (OE) parçaları geliştirmek için güçlerini birleştirdi. Bu kapsamda, birçok sanal simülasyon değerlendirmesi kullanarak geliştirilen yenilikçi Goodyear Eagle F1 Asymmetric 6 lastiği de bu iř birliğinin bir parçası oldu.

## Goodyear, Türkiye Pazarı İçin zel Olarak Tasarlanan Yeni Winter Command ve Winter Command Cargo Lastik Serilerini Piyasaya Sürdü



Türkiyeye zel ürün portföyünü genişletmeye devam eden Goodyear, Winter Command ve Winter Command Cargo olmak üzere iki yeni lastik serisi ile hem binek hem de hafif ticari araç sınıfında kullanıcıların huzuruna ık

## I. Genel Bilgiler

### 1. Şirket Profili

Dünyanın en büyük lastik şirketlerinden The Goodyear Tire & Rubber Company'nin, 19 ülkede 51 fabrikası, ABD ve Lüksemburg'da iki inovasyon merkezi ve bünyesinde yaklaşık 68.000 çalışanı bulunmaktadır.

The Goodyear Tire & Rubber Company'nin Türkiye'deki iştiraki olarak 1961 yılında kurulan Goodyear Lastikleri Türk A.Ş.; 1.400'ü aşkın çalışanı ile Adapazarı ve İzmit fabrikalarında Goodyear, Fulda, Sava, Debica ve Kelly markaları çatısı altında, tüketici lastikleri ve ticari lastikler üretmektedir.



Goodyear Lastikleri T.A.Ş. Türkiye'nin en büyük ihracatçıları arasında yer almaktadır.

	Sıralaması
İSO 500 üretimden satışlar sıralaması	136.
TİM En Büyük 1000 İhracatçı sıralaması	130.
Otomotiv sektörü en büyük ihracatçı sıralaması	24.
Capital 500 sıralaması	190.
Fortune 500 Türkiye sıralaması	145.

Goodyear Lastikleri Türk A.Ş.'nin hisse senetleri Borsa İstanbul'da "GOODY" sembolüyle işlem görmektedir.

### 2. Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi: 1 Ocak 2025 - 31 Aralık 2025

**Şirket'in Ticaret Unvanı** :Goodyear Lastikleri Türk A.Ş.  
**Ticaret Sicil Numarası** :80093  
**Merkez Adresi** : Maslak Mah. Sümer Sk. Kar Plaza No:4 İç Kapı No:64 Sarıyer/İstanbul  
**Şube** :Şirketimizin iki adet fabrikası bulunmaktadır.  
**Adapazarı Fabrika:** :Hanlıköy Mah. D-100 Karayolu Cad. No:298 Arifiye Sakarya  
**İzmit Fabrika:** :Ovacık Mah. Çuhane Cad. No:2 Başiskele Kocaeli

#### İletişim Bilgileri

Telefon numarası : (212) 329 50 00  
Faks numarası : (212) 285 21 68  
İnternet adresi : www.goodyear.com.tr

### 3. Şirket'in Organizasyon, Sermaye ve Ortaklık Yapıları ile Bunlara İlişkin Hesap Dönemi İçerisindeki Değişiklikler

Kayıtlı Sermaye : 400.000.000 TL  
Ödenmiş Sermaye : 270.000.000 TL  
Kayıtlı Sermaye Tavanının Geçerlilik Süresi : 2022-2026

#### Şirket'in ortaklık yapısı:

Ortağın Adı ve Türü	Ortaklık payı (%)
Goodyear S.A. (Halka kapalı)	50,75
Goodyear S.A. (Halka açık)	23,85
Halka Arz	25,40
<b>Toplam</b>	<b>100,00</b>

Şirketimizin %5 üzerinde payı olan tek hissedarı Lüksemburg'da yerleşik Goodyear S.A. olup %74,60'lık paya sahiptir. Doğrudan veya dolaylı bir şekilde payların %5'inden fazlasına sahip olan gerçek kişi pay sahibi bulunmamaktadır. Şirketin ortaklık yapısında 2025 yılı içinde bir değişiklik olmamıştır.

Şirket'in Genel Müdürlük görevi 1 Şubat 2025 tarihine kadar vekaleten Taha Feyzan Yıldırım tarafından yürütülmüştür ve bu tarihten itibaren ise Octavian Grigore Velcan tarafından yürütülmektedir. Şirket organizasyonu 9. maddede belirtilen üst yönetim tarafından yönetilen birimlerden oluşmaktadır.

2025 yılında Şirket'in yönetim kurulunda ve üst yönetiminde bazı değişiklikler olmuştur. Bu değişikliklerle ilgili bilgiler 7. ve 9. maddelerde yer almaktadır.

#### 4. İmtiyazlı Paylara İlişkin Bilgi

Esas sözleşmemizde, oy hakkı da dahil olmak üzere herhangi bir imtiyaz tanınmamıştır.

#### 5. Sermayeye doğrudan katılım oranının %5'i aştığı karşılıklı iştiraklere ilişkin bilgi

Karşılıklı iştirak ilişkisi bulunmamaktadır.

#### 6. Dönem içerisinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler ve Nedenleri

Esas Sözleşmede 2025 yılı içinde bir değişiklik olmamıştır.

#### 7. Yönetim Kurulu ile İlgili Bilgiler

16 Mayıs 2024 tarihli Şirket Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda Yönetim Kurulu üye sayısının altı kişi olarak belirlenmesine ve bağımsız olmayan yönetim kurulu üyeliklerine Ayshwaria Ramamoorthy, François Marie Jean Colin de Verdier, Hüsnüye Yılmaz ve Mahmut Sarioğlu; bağımsız yönetim kurulu üyeliklerine ise Muzaffer Gülten Özseven ve Mustafa Taylan Baykut'un 1 (bir) yıl süre ile görev yapmak üzere seçilmelerine karar verilmiştir. Esas sözleşmenin 14. maddesine göre, yönetim kurulu üyeleri bir yıl süre ile görev yapmak üzere seçilmektedirler.

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 17 Mayıs 2024 tarihli kararıyla Yönetim Kurulu üyelerinin yaptıkları görev dağılımı sonucunda, Mahmut Sarioğlu'nun Şirket Yönetim Kurulu Başkanlığı'na, Ayshwaria Ramamoorthy'nin ise Şirket Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği'ne seçilmesine karar verilmiştir.

Şirket Yönetim Kurulumuz 27 Mayıs 2025 tarihli Şirket Olağan Genel Kurul Toplantısı öncesi aşağıdaki gibidir:

Adı Soyadı	Görevi	Ortaklıkta Üstlendiği Görevler	Ortaklık Dışında Aldığı Görevler*	İcracı/Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Olup Olmadığı*
<b>Mahmut Sarioğlu</b>	Yönetim Kurulu Başkanı		Goodyear Doğu Avrupa ve Gelişmekte Olan Pazarlardan Sorumlu Başkan Yardımcısı	İcracı Olmayan Üye
<b>Ayshwaria Ramamoorthy</b>	Yönetim Kurulu Başkan Vekili		Goodyear Doğu Avrupa ve Gelişmekte Olan Pazarlar Ticari Ürün Direktörü	İcracı Olmayan Üye
<b>Hüsniye Yılmaz</b>	Yönetim Kurulu Üyesi		Goodyear EMEA İnsan Kaynaklarından Sorumlu Başkan Yardımcısı	İcracı Olmayan Üye
<b>François Marie Jean Colin de Verdere</b>	Yönetim Kurulu Üyesi	-	Goodyear EMEA Baş Hukuk Müşavir Yardımcısı	İcracı Olmayan Üye
<b>Muzaffer Gülten Özseven</b>	Yönetim Kurulu Üyesi	-	GE Healthcare Finansal Hizmetler, Kıdemli Başkan Yardımcısı	Bağımsız Üye
<b>Mustafa Taylan Baykut</b>	Yönetim Kurulu Üyesi	-		Bağımsız Üye

\*26 Mayıs 2025 tarihi itibarıyla

27 Mayıs 2025 tarihli Şirket Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda Yönetim Kurulu üye sayısının altı kişi olarak belirlenmesine ve bağımsız olmayan yönetim kurulu üyeliklerine Octavian Grigore Velcan, François Marie Jean Colin de Verdere, Hüsniye Yılmaz ve Mahmut Sarioğlu; bağımsız yönetim kurulu üyeliklerine ise Muzaffer Gülten Özseven ve Mustafa Taylan Baykut'un 1 (bir) yıl süre ile görev yapmak üzere seçilmelerine karar verilmiştir. Esas sözleşmenin 14. maddesine göre, yönetim kurulu üyeleri bir yıl süre ile görev yapmak üzere seçilmektedirler.

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 28 Mayıs 2025 tarihli kararıyla Yönetim Kurulu üyelerinin yaptıkları görev dağılımı sonucunda, Mahmut Sarioğlu'nun Şirket Yönetim Kurulu Başkanlığı'na, Octavian Grigore Velcan'nın ise Şirket Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği'ne seçilmesine karar verilmiştir.

Şirket Yönetim Kurulumuz 31 Aralık 2025 tarihi ve rapor tarihi itibarıyla aşağıdaki gibidir:

Adı Soyadı	Görevi	Ortaklıkta Üstlendiği Görevler	Ortaklık Dışında Aldığı Görevler	İcracı/Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Olup Olmadığı
<b>Mahmut Sarıoğlu</b>	Yönetim Kurulu Başkanı		Goodyear Doğu Avrupa ve Gelişmekte Olan Pazarlardan Sorumlu Başkan Yardımcısı	İcracı Olmayan Üye
<b>Octavian Grigore Velcan</b>	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Genel Müdür		İcracı Üye
<b>Hüsniye Yılmaz</b>	Yönetim Kurulu Üyesi		Goodyear EMEA İnsan Kaynaklarından Sorumlu Başkan Yardımcısı	İcracı Olmayan Üye
<b>François Marie Jean Colin de Verdere</b>	Yönetim Kurulu Üyesi	-	Goodyear EMEA Baş Hukuk Müşavir Yardımcısı	İcracı Olmayan Üye
<b>Muzaffer Gülten Özseven</b>	Yönetim Kurulu Üyesi	-	GE Healthcare Finansal Hizmetler, Kıdemli Başkan Yardımcısı	Bağımsız Üye
<b>Mustafa Taylan Baykut</b>	Yönetim Kurulu Üyesi	-		Bağımsız Üye

Yönetim Kurulu üyelerinden imza yetkisine sahip olanların yetkileri Şirket imza sirkülerinde gösterilmiştir. Goodyear Lastikleri T.A.Ş. Yönetim Kurulu'nun 28 Mayıs 2025 tarihli toplantısında; Yönetim Kurulu üyelerinin yaptıkları görev dağılımı sonucunda, Mahmut Sarıoğlu'nun Şirket Yönetim Kurulu Başkanlığı'na, Octavian Grigore Velcan'ın ise Şirket Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği'ne seçilmesine; Yönetim Kurulu Üyeleri Muzaffer Gülten Özseven ve Mustafa Taylan Baykut'un iştirakleri ile Denetimden Sorumlu Komite'nin teşkiline Muzaffer Gülten Özseven'in Denetimden Sorumlu Komite Başkanı olarak tayinine; Yönetim Kurulu Üyeleri Octavian Grigore Velcan, Muzaffer Gülten Özseven, Mustafa Taylan Baykut ve Hüsniye Yılmaz'ın iştirakleri ile Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin teşkiline ve Muzaffer Gülten Özseven'in Riskin Erken Saptanması Komite Başkanı olarak tayinine; Yönetim Kurulu üyeleri Octavian Grigore Velcan, François M.J. Colin De Verdere, Muzaffer Gülten Özseven, Mustafa Taylan Baykut ve Yatırımcı İlişkileri Müdürü Nazife Çakır'ın iştirakleri ile Kurumsal Yönetim Komitesi'nin teşkiline Mustafa Taylan Baykut'un Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı olarak tayinine karar verilmiştir.

Yönetim Kurulu, 25 Şubat 2025 tarihinde Kurumsal Yönetim Komitesi'nin bağımsız yönetim kurulu üyeliğine adaylığı teklif edilen Muzaffer Gülten Özseven ve Mustafa Taylan Baykut'un Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 4.3.6. maddesinde yer alan bağımsızlık kriterlerini taşıdığını gösteren 12 Şubat 2025 tarihli raporunun onaylanmasına karar vermiştir. Faaliyet döneminde bağımsız üyelerin, bağımsızlıklarını ortadan kaldıran bir durum ortaya çıkmamıştır.

Şirketimizde her yıl dört adet yönetim kurulu toplantısı fiziken gerçekleştirilmektedir. Yönetim kurulu toplantıları hem şirket merkez ofisinde hem de Microsoft Teams üzerinden katılıma müsade edecek şekilde elektronik ortamda yapılmış ve üyelerimizce tüm toplantılara %98 katılım olmuştur.

Yönetim Kurulu 26 Şubat 2026 tarihinde gerçekleştirilen toplantısında yönetim kurulunun 2025 yılına ilişkin özdeğerlendirmesini gerçekleştirmiştir.

**GOODYEAR LASTİKLERİ TÜRK ANONİM ŞİRKETİ**  
**KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ'NE**  
**İSTANBUL**

12 Şubat 2025

Goodyear Lastikleri T.A.Ş. (“Şirket”) Yönetim Kurulunda, mevzuat, esas sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu tarafından ilan edilen Kurumsal Yönetim İlkelerinde belirlenen kriterler kapsamında "Bağımsız Üye" olarak görev yapmaya aday olduğumu, bu kapsamda, Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin 4.3.6 maddesinde yer alan aşağıdaki kriterlerin tamamını taşıdığımı beyan ederim:

- a) Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmaması, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5 inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olunmadığımı ya da önemli nitelikte ticari ilişki kurulmadığımı,
- b) Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışmadığımı veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,
- c) Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
- d) Mevzuata uygun olarak, üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmayacağımı,
- e) 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşik sayıldığımı,
- f) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
- g) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,
- h) Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,
- i) Aynı kişinin, şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olduğumu,
- j) Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu, beyan ederim.

**Muzaffer Gülten Özseven**

**GOODYEAR LASTİKLERİ TÜRK ANONİM ŞİRKETİ**  
**KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ'NE**  
**İSTANBUL**

12 Şubat 2025

Goodyear Lastikleri T.A.Ş. (“Şirket”) Yönetim Kurulunda, mevzuat, esas sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu tarafından ilan edilen Kurumsal Yönetim İlkelerinde belirlenen kriterler kapsamında "Bağımsız Üye" olarak görev yapmaya aday olduğumu, bu kapsamda, Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin 4.3.6 maddesinde yer alan aşağıdaki kriterlerin tamamını taşıdığımı beyan ederim:

- a) Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmaması, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5 inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olunmadığımı ya da önemli nitelikte ticari ilişki kurulmadığımı,
- b) Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışmadığımı veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,
- c) Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
- d) Mevzuata uygun olarak, üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmayacağımı,
- e) 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşik sayıldığımı,
- f) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığını koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
- g) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,
- h) Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,
- i) Aynı kişinin, şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olduğumu,
- j) Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu, beyan ederim.

**Mustafa Taylan Baykut**

## Yönetim Kurulu Üye Özgeçmişleri

### Mahmut Sarioğlu

Mahmut Sarioğlu 1995 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi, Elektrik - Elektronik Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuştur. 1997 – 1999 yılları arasında ABB Elektrik Sanayi A.Ş.'de Satış Mühendisi ve Özel Müşteriler Satış Müdürlüğü, 1999 – 2000 arasında 3M Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de Pazarlama Koordinatörlüğü görevlerini üstlenmiştir. 2000 yılından 2005 yılına kadar General Electric'te sırasıyla Pazarlama Müdürü, Tüketici Kanalı Pazarlama Müdürü ve Satış ve Pazarlama Müdürlüğü görevlerini yürüten Sarioğlu, 2006-2011 yılları arasında, yine aynı firmada Türkiye, İsrail, Türki Cumhuriyetleri kapsayan Ülke Müdürlüğü görevlerini üstlenmiştir. Sarioğlu, son olarak Johnson Controls Inc.'de Türkiye ve Hazar Bölgesi'nden sorumlu Kontrol, Yangın ve Güvenlik Birim Müdürü olarak görev yapmıştır. Mart 2012'de Ticari Lastikler Direktörü olarak Goodyear Lastikleri Türk A.Ş.'ye katılan Sarioğlu, Kasım 2014 tarihi itibarıyla Tüketici Lastikleri Direktörü olarak atanmıştır. Mahmut Sarioğlu, 1 Mayıs 2018 tarihinden 1 Temmuz 2023 tarihine kadar Goodyear Lastikleri T.A.Ş. Genel Müdürü olarak görev yapmış olup 1 Temmuz 2023 tarihinden itibaren ise Orta Doğu ve Afrika, Güney Afrika ve Türkiye'yi kapsayan Goodyear Gelişmekte Olan Pazarlardan Sorumlu Başkan Yardımcısı olarak görev yapmaktadır. Ocak 2024'ten itibaren Goodyear'ın Doğu Avrupa bölgesindeki operasyonları da Mahmut Sarioğlu'nun sorumluluk alanına eklenmiştir. Goodyear Lastikleri T.A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yapmaktadır.

### Octavian Grigore Velcan

Octavian Grigore Velcan, 1990 yılında Bükreş Politeknik Enstitüsü Metalurji Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuştur ve ayrıca Birleşik Krallık Açık Üniversitesi'nden İşletme Yönetimi Yüksek Lisansına ve Yönetim alanında Profesyonel Diplomaya sahiptir. 1994-1996 yılları arasında Axxon Trading SRL'de (Germanos Group) Bölge Sorumlusu olarak ve 1996-1999 yılları arasında Whirlpool Romania SRL'de Kilit Müşteri Yöneticisi olarak çalışmıştır. Velcan, Goodyear'a ilk olarak 1999 yılında Romanya'da Ülke Müdürü olarak katılmış, 2006 yılında Goodyear Dunlop Lastikleri Bulgaristan, Macaristan ve Romanya Genel Satış Direktörü olarak atanmıştır. Ardından, 2008 yılında MEA (Orta Doğu ve Afrika) Genel Müdürü olarak atanmış ve dört yıl boyunca bu bölgedeki operasyonları yönetmiştir. 2012 yılında Brüksel merkezli olarak EMEA bölgesi (Avrupa, Orta Doğu ve Afrika) için OTR iş koluna Genel Müdür olarak liderlik etmeye başlayan Velcan, 2021 yılında Havacılık iş kolunun da sorumluluğunu üstlenmiştir. 25 yılı aşkın süredir Goodyear bünyesinde görev yapan Octavian Velcan, 2025 yılının ilk çeyreğinde Goodyear Lastikleri T.A.Ş.(Goodyear Türkiye) Genel Müdürü olarak atanmıştır. 27 Mayıs 2025 tarihi itibarıyla Goodyear Lastikleri T.A.Ş. Yönetim Kurulu Üyeliğine atanmış olup, aynı zamanda Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği görevini de yürütmektedir.

### François Colin de Verdière

François Colin de Verdière, Goodyear'ın Global Satış ve EMEA Genel Hukuk Müşaviri olup Goodyear grup şirketlerinde görevler üstlenmektedir. New York'ta avukatlık ruhsatına sahiptir ve New York Üniversitesi'nden Şirketler Hukuku alanında LL.M., Pantheon-Sorbonne Üniversitesi'nden Şirketler ve Vergi Hukuku alanında Yüksek Lisans ve Dauphine Üniversitesi'nden Yönetim alanında Yüksek Lisans derecelerine sahiptir. 2011 yılında Goodyear'a katılmış ve bu süre zarfında Goodyear EMEA Bölgesi Genel Hukuk Müşaviri Yardımcısı görevi de dahil olmak üzere birçok görevde bulunmuştur. François Colin de Verdière, Goodyear'a katılmadan önce, New York ve Paris'te Cleary Gottlieb Steen & Hamilton LLP'de özel hukuk bürosunda çalışmış ve Birleşme ve Devralma ile Kurumsal Finans alanlarında uzmanlaşmıştır.

### Hüsniye Yılmaz

Hüsniye Yılmaz, 30.06.2022 tarihinde Goodyear Lastikleri T.A.Ş. Yönetim Kurulu üyeliğine atanmış olup, İstanbul Üniversitesi Edebiyat Fakültesi ve Boğaziçi Üniversitesi (BÜMED) İnsan Kaynakları (İK) Yönetimi programlarını tamamlamış olup ve 1982 yılından bu yana aktif çalışma hayatındadır. Kariyerine ABD İstanbul Başkonsolosluğu'nda İnsan Kaynakları alanında başladığından sonra ABB Elektrik Sanayi A.Ş.'de Türkiye İnsan Kaynakları Müdürü olarak görev 5 yapmıştır. 1999 yılında İstanbul'da katıldığı General Elektrik'teki (GE) kariyerini 2006 yılından itibaren Belçika'da Avrupa, Orta Doğu ve Afrika organizasyonunda sürdürmüştür. Yılmaz, Goodyear'a 2011 yılında Avrupa, Orta Doğu ve Afrika (EMEA) merkez ofisinde Gelişen Pazarlar İnsan Kaynakları Direktörü olarak katılmış, sırasıyla Avrupa Tüketici Lastikleri Bölümü İK Direktörlüğü ve EMEA Operasyonları (Üretim ve Tedarik Zinciri) İK Direktörlüğü görevlerini yürütmüştür. 2020 yılında EMEA bölgesi İK'dan sorumlu Başkan Yardımcılığı görevine atanan Yılmaz, 2025 yılında bu göreve ilaveten Kamyon Lastikleri biriminin global İK'dan sorumlu Başkan Yardımcılığı görevini üstlenmiş ve halen bu görevlerine devam etmektedir.

### Muzaffer Gülten Özseven

İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi Ekonometri Bölümü mezunu olan Muzaffer Gülten Özseven, 1984-1995 yılları arasında Elomsan-İstanbul, Cambridge Trust Company Cambridge, MA - USA ve Halk Leasing- İstanbul'da pazarlama ve yönetim alanında çeşitli görevlerde bulunmuştur. 1995 yılında GE Healthcare'e Finansal Servisler Müdürü olarak katılan Muzaffer Özseven, 1998 yılında CFO ve Yönetim Kurulu Üyesi, 2004 yılında GE Corporate Satış ve Proje Finansmanı Başkan Yardımcısı, GE Türkiye Yönetim Kurulu Üyesi ve son olarak da 2016 yılında GE Healthcare Finansal Hizmetler, Kıdemli Başkan Yardımcısı olarak atanmıştır ve bu görevine devam etmektedir. 23 Mayıs 2023 tarihinden itibaren Goodyear Lastikleri T.A.Ş.'de Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

### Mustafa Taylan Baykut

Mustafa Taylan Baykut, Bilkent Üniversitesi İktisat Fakültesinden mezun olduktan sonra King's College London'da Uluslararası Vergi Hukuku alanında Yüksek Lisansını tamamlamıştır. Arthur Andersen Worldwide'da 1993-1998 yılları arasında Kıdemli Müşavir, 1998-1999 yılları arasında Vergi Müdürü ve Ofis Lideri, 1999-2002 yılları arasında Ernst&Young'da Kıdemli Vergi Müdürü, 2002-2005 yılları arasında Sigma YMM'de Kıdemli Vergi Müdürü, 2005-2009 yılları arasında White&Case'de Vergi Ortağı, 2009-2011 yılları arasında Hergüner Bilgen Özeke Avukatlık Ortaklığı'nda Vergi Ortağı, 2011-2013 yılları arasında Chadbourne Parke'de Vergi Ortağı olarak görev yapmıştır. Baykut, 2013-2024 yılları arasında Mazars Denge'de AOS Hizmetleri Bölüm Lideri ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmıştır. Eylül 2024 tarihinden bu yana serbest danışmanlık yapmaktadır. Ayrıca, 2026 yılı başından bu yana Garanti Faktoring A.Ş.'de de Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır. 23 Mayıs 2023 tarihinden itibaren Goodyear Lastikleri T.A.Ş.'de Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

## 8. Yönetim Kurulu Komiteleri

Yönetim Kurulu dahilinde Kurumsal Yönetim Komitesi, Denetimden Sorumlu Komite ve Riskin Erken Saptanması Komitesi faaliyet göstermektedir. Her üç komitenin de başkan ve üyeleri Yönetim Kurulu'nun 17 Mayıs 2024 tarihli ve 28 Mayıs 2025 tarihli kararlarına istinaden seçilmiştir. Her üç komitenin de çalışma esasları iç yönetmelikler ile belirlenmiş olup bu çalışma esasları internet sitesinde ve Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda yayımlanmaktadır. Yönetim Kurulu üye sayısının sınırlı olması nedeniyle, Yönetim Kurulu üyeleri birden fazla komitede yer alabilmektedirler.

Tüm komiteler, çalışma esaslarında da yer aldığı üzere, yılda en az dört kez olmak üzere çalışmalarının etkinliği için gerekli görülen sıklıkta toplanmaktadır. Tüm komitelerin çalışma süreleri Yönetim Kurulu'nun çalışma süresi ile paraleldir.

Yönetim kurulu komiteleri dönem içerisinde komitelerin faaliyetleriyle ilgili olarak danışmanlık hizmeti almamıştır.

### a. Denetimden Sorumlu Komite

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 17 Mayıs 2024 tarihli kararıyla; Sermaye Piyasası Kurulu'nun (II-17.1) sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği eki Kurumsal Yönetim İlkeleri ve ilgili diğer mevzuat uyarınca; Yönetim Kurulu Üyeleri Muzaffer Gülten Özseven ve Mustafa Taylan Baykut'un iştirakları ile Denetimden Sorumlu Komite'nin teşkiline ve Muzaffer Gülten Özseven'in Denetimden Sorumlu Komite Başkanı olarak tayinine ve Komite'nin 31 Aralık 2014 tarihinde Şirketimiz Yönetim Kurulu tarafından kabul edilen ve Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda yayımlanan Çalışma Esasları uyarınca faaliyetlerinin devamına karar vermiştir.

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 28 Mayıs 2025 tarihli kararı öncesi Denetimden Sorumlu Komite Üyeleri:  
Muzaffer Gülten Özseven - Komite Başkanı (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)  
Mustafa Taylan Baykut - Komite Üyesi (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 28 Mayıs 2025 tarihli kararıyla; Sermaye Piyasası Kurulu'nun (II-17.1) sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği eki Kurumsal Yönetim İlkeleri ve ilgili diğer mevzuat uyarınca; Yönetim Kurulu Üyeleri Muzaffer Gülten Özseven ve Mustafa Taylan Baykut'un iştirakları ile Denetimden Sorumlu Komite'nin teşkiline ve Muzaffer Gülten Özseven'in Denetimden Sorumlu Komite Başkanı olarak tayinine ve Komite'nin Şirketimiz Yönetim Kurulu tarafından kabul edilen ve Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda yayımlanan Çalışma Esasları uyarınca faaliyetlerinin devamına karar vermiştir.

31 Aralık 2025 tarihi ve rapor tarihi itibarıyla Denetimden Sorumlu Komite Üyeleri:  
Muzaffer Gülten Özseven - Komite Başkanı (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)  
Mustafa Taylan Baykut - Komite Üyesi (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

Her iki üye de denetim, muhasebe ve/veya finans alanında en az beş yıllık deneyime sahiptir.

Denetimden Sorumlu Komite'nin bağımsız dış denetim, iç denetim, muhasebe sistemi ve finansal raporlama ve bu konuların dışında kalan diğer sorumlulukları çalışma esaslarında ayrıntılı olarak yer almaktadır. Denetimden Sorumlu Komite ilgili mevzuatta belirtilen görevleri ile ilgili devamlı bilgi almakta, zaman zaman Şirket'in Denetçisi ile toplantı yapmakta ve üçer aylık dönemler halinde toplanarak, Şirket'in üçer aylık performansını gösteren ve kamuya açıklanacak mali tablolar hakkındaki görüş ve tespitlerini Yönetim Kurulu'na bildirmektedir.

Komite, kendi görev ve sorumluluk alanıyla ilgili tespitlerini ve konuya ilişkin değerlendirmelerini ve önerilerini derhal Yönetim Kurulu'na yazılı olarak bildirmektedir. Bu kapsamda; Denetimden Sorumlu Komite, 2025 yılı içinde Yönetim Kurulu'na altı bildirimde bulunmuştur; bunlardan dördü Denetim Komitesi toplantılarının ardından yapılan olağan periyodik bildirimler olup iki bildirim bağımsız denetçilerin belirlenmesine ilişkindir.

#### **b. Kurumsal Yönetim Komitesi**

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 17 Mayıs 2024 tarihli kararıyla; Sermaye Piyasası Kurulu'nun (II-17.1) sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği eki Kurumsal Yönetim İlkeleri ve ilgili diğer mevzuat uyarınca; Yönetim Kurulu üyeleri Ayshwaria Ramamoorthy, François M.J. Colin De Verdiere, Muzaffer Gülten Özseven, Mustafa Taylan Baykut ve Yatırımcı İlişkileri Müdürü Nazife Çakır'ın iştirakleri ile Kurumsal Yönetim Komitesi'nin teşkiline Mustafa Taylan Baykut'un Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı olarak tayinine, Yönetim Kurulu yapılanmasının gerekleri dikkate alınarak, ayrı bir aday gösterme komitesi ve ücret komitesi oluşturulmamasına ve bu komitelerin görevlerinin de Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmesine ve Komite'nin Şirketimiz Yönetim Kurulu tarafından kabul edilen ve Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda yayımlanan Çalışma Esasları uyarınca faaliyetlerinin devamına karar vermiştir.

#### Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 28 Mayıs 2025 tarihli kararı öncesi Kurumsal Yönetim Komitesi Üyeleri:

Mustafa Taylan Baykut - Komite Başkanı (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)  
Muzaffer Gülten Özseven - Komite Üyesi (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)  
François M.J. Colin De Verdiere - Komite Üyesi (İcracı Olmayan Yönetim Kurulu Üyesi)  
Ayshwaria Ramamoorthy - Komite Üyesi (İcracı (İcracı Olmayan Yönetim Kurulu Üyesi)  
Nazife Çakır - Komite Üyesi (Yatırımcı İlişkileri Müdürü)

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 28 Mayıs 2025 tarihli kararıyla; Sermaye Piyasası Kurulu'nun (II-17.1) sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği eki Kurumsal Yönetim İlkeleri ve ilgili diğer mevzuat uyarınca; Yönetim Kurulu üyeleri Octavian Grigore Velcan, François M.J. Colin De Verdiere, Muzaffer Gülten Özseven, Mustafa Taylan Baykut ve Yatırımcı İlişkileri Müdürü Nazife Çakır'ın iştirakleri ile Kurumsal Yönetim Komitesi'nin teşkiline Mustafa Taylan Baykut'un Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı olarak tayinine, Yönetim Kurulu yapılanmasının gerekleri dikkate alınarak, ayrı bir aday gösterme komitesi ve ücret komitesi oluşturulmamasına ve bu komitelerin görevlerinin de Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmesine ve Komite'nin Şirketimiz Yönetim Kurulu tarafından kabul edilen ve Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda yayımlanan Çalışma Esasları uyarınca faaliyetlerinin devamına karar vermiştir.

#### 31 Aralık 2025 tarihi ve rapor tarihi itibarıyla Kurumsal Yönetim Komitesi Üyeleri:

Mustafa Taylan Baykut - Komite Başkanı (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)  
Muzaffer Gülten Özseven - Komite Üyesi (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)  
François M.J. Colin De Verdiere - Komite Üyesi (İcracı Olmayan Yönetim Kurulu Üyesi)  
Octavian Grigore Velcan - Komite Üyesi (İcracı Yönetim Kurulu Üyesi)  
Nazife Çakır - Komite Üyesi (Yatırımcı İlişkileri Müdürü)

Goodyear Lastikleri T.A.Ş. Yönetim Kurulu 23.02.2021 tarihli kararıyla; Şirketimizde Çevresel, Sosyal, Kurumsal Yönetim (ÇSY) çalışmalarının gözetilmesi, gerekli politikaların oluşturulması, Yönetim Kurulunun onayına sunulması, onaylanan politikaların gözetilmesi ve Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi'nde gerekli çalışmaların, Şirketimiz faaliyetlerine uygun olarak yürütülmesi için Kurumsal Yönetim Komitesi'nin görevlendirilmesine karar verilmiştir.

Kurumsal Yönetim Komitesi, kendi görev ve sorumluluk alanıyla ilgili olarak ulaştığı tespit ve önerileri Yönetim Kurulu'na yazılı olarak bildirmektedir. Bu kapsamda; Kurumsal Yönetim Komitesi, 2025 yılı içinde Yönetim Kurulu'na bir bildirimde bulunmuştur; bu bildirim bağımsız yönetim kurulu üyelerinin belirlenmesine ilişkindir.

### c. Riskin Erken Saptanması Komitesi

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 17 Mayıs 2024 tarihli kararıyla; Sermaye Piyasası Kurulu'nun (II-17.1) sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği eki Kurumsal Yönetim İlkeleri ve ilgili diğer mevzuat uyarınca; Yönetim Kurulu Üyeleri Ayswaria Ramamoorthy, Muzaffer Gülten Özseven, Mustafa Taylan Baykut ve Hüsnüye Yılmaz'ın iştirakleri ile Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin teşkiline ve Muzaffer Gülten Özseven'in Riskin Erken Saptanması Komite Başkanı olarak tayinine ve Komite'nin 31 Aralık 2014 tarihinde Şirketimiz Yönetim Kurulu tarafından kabul edilen ve Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda yayımlanan Çalışma Esasları uyarınca faaliyetlerinin devamına karar vermiştir.

#### Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 28 Mayıs 2025 tarihli kararı öncesi Riskin Erken Saptanması Komite Üyeleri:

Muzaffer Gülten Özseven - Komite Başkanı (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)  
Mustafa Taylan Baykut - Komite Üyesi (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)  
Hüsnüye Yılmaz - Komite Üyesi (İcracı Olmayan Yönetim Kurulu Üyesi)  
Ayswaria Ramamoorthy - Komite Üyesi (İcracı (İcracı Olmayan) Yönetim Kurulu Üyesi)

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 28 Mayıs 2025 tarihli kararıyla; Sermaye Piyasası Kurulu'nun (II-17.1) sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği eki Kurumsal Yönetim İlkeleri ve ilgili diğer mevzuat uyarınca; Yönetim Kurulu Üyeleri Octavian Grigore Velcan, Muzaffer Gülten Özseven, Mustafa Taylan Baykut ve Hüsnüye Yılmaz'ın iştirakleri ile Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin teşkiline ve Muzaffer Gülten Özseven'in Riskin Erken Saptanması Komite Başkanı olarak tayinine ve Komite'nin Şirketimiz Yönetim Kurulu tarafından kabul edilen ve Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda yayımlanan Çalışma Esasları uyarınca faaliyetlerinin devamına karar vermiştir.

#### 31 Aralık 2025 tarihi ve rapor tarihi itibarıyla Riskin Erken Saptanması Komite Üyeleri:

Muzaffer Gülten Özseven - Komite Başkanı (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)  
Mustafa Taylan Baykut - Komite Üyesi (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)  
Hüsnüye Yılmaz - Komite Üyesi (İcracı Olmayan Yönetim Kurulu Üyesi)  
Octavian Grigore Velcan - Komite Üyesi (İcracı Yönetim Kurulu Üyesi)

Yılda en az bir kez risk yönetimi ve iç kontrol sistemlerinin etkinliğini gözden geçiren Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin diğer görev ve sorumlulukları çalışma esaslarında ayrıntılı olarak yer almaktadır.

Komite, kendi görev ve sorumluluk alanıyla ilgili olarak ulaştığı tespit ve önerileri Yönetim Kuruluna yazılı olarak bildirmektedir. Bu kapsamda; Riskin Erken Saptanması Komitesi, 2025 yılı içinde Yönetim Kurulu'na, her iki ayda bir verdiği ve denetçiye de gönderdiği toplamda altı raporla bildirimde bulunmuştur.

## YÖNETİM KURULU KOMİTELERİNİN ÇALIŞMA ESASLARI VE ETKİNLİĞİNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU DEĞERLENDİRMESİ

Goodyear Lastikleri T.A.Ş. Yönetim Kurulu'nun 28 Mayıs 2025 tarihli kararıyla;

Sermaye Piyasası Kurulu'nun (II-17.1) sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği eki Kurumsal Yönetim İlkeleri ve ilgili diğer mevzuat uyarınca;

- Yönetim Kurulu Üyeleri Muzaffer Gülten Özseven ve Mustafa Taylan Baykut'un iştirakleri ile Denetimden Sorumlu Komite'nin teşkiline Muzaffer Gülten Özseven'in Denetimden Sorumlu Komite Başkanı olarak tayinine,
- Yönetim Kurulu Üyeleri Octavian Grigore Velcan, Muzaffer Gülten Özseven, Mustafa Taylan Baykut ve Hüsnüye Yılmaz'ın iştirakleri ile Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin teşkiline ve Muzaffer Gülten Özseven'in Riskin Erken Saptanması Komite Başkanı olarak tayinine,
- Yönetim Kurulu üyeleri Octavian Grigore Velcan, François M.J. Colin De Verdier, Muzaffer Gülten Özseven, Mustafa Taylan Baykut ve Yatırımcı İlişkileri Müdürü Nazife Çakır'ın iştirakleri ile Kurumsal Yönetim Komitesi'nin teşkiline Mustafa Taylan Baykut'un Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı olarak tayinine,
- Yönetim Kurulu yapılanmasının gerekleri dikkate alınarak, ayrı bir aday gösterme komitesi ve ücret komitesi oluşturulmamasına ve bu komitelerin görevlerinin de Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmesine ve
- Komitelerin Şirketimiz Yönetim Kurulu tarafından kabul edilen ve Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda (KAP) yayımlanan Çalışma Esasları uyarınca faaliyetlerinin devamına karar verilmiştir.

Komitelerin Çalışma Esasları internet sitemizde ve Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda yayımlanmaktadır.

2025 yılında tüm Yönetim Kurulu Komiteleri, Kurumsal Yönetim İlkeleri ve kendi çalışma esasları uyarınca yerine getirmeleri gereken görev ve sorumlulukları yerine getirmiş ve etkin bir şekilde faaliyet göstermiştir. 2025 yılında komite çalışma esaslarına uygun şekilde;

- Denetim Komitesi 26 Şubat 2025, 28 Nisan 2025, 6 Ağustos 2025 ve 23 Ekim 2025 tarihlerinde olmak üzere dört kez,
- Kurumsal Yönetim Komitesi 26 Şubat 2025, 28 Nisan 2025, 6 Ağustos 2025 ve 23 Ekim 2025 tarihlerinde olmak üzere dört kez ve
- Riskin Erken Saptanması Komitesi 26 Şubat 2025, 28 Nisan 2025, 6 Ağustos 2025 ve 23 Ekim 2025 tarihlerinde olmak üzere dört kez

toplamıştır. Riskin Erken Saptanması Komitesi çalışmaları hakkında bilgileri yıl içinde toplam altı defa olmak üzere her iki ayda bir hazırladığı raporlarla Yönetim Kuruluna sunmuştur.

Buna göre;

- Denetimden sorumlu komite, faaliyet yılı içinde şirketin muhasebe sistemi, finansal bilgilerinin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve şirketin iç kontrol ve iç denetim sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini gerçekleştirmiştir.
- Kurumsal yönetim komitesi, faaliyet yılı içinde şirkette kurumsal yönetimin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit etme görevlerini yerine getirmiş, yönetim kuruluna kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunmuş ve Yatırımcı İlişkileri Bölümünün çalışmalarını gözetmiştir. Kurumsal Yönetim Komitesi aynı zamanda Aday Gösterme ve Ücret komitelerinin görevlerini de yerine getirmiştir. Kurumsal Yönetim Komitesi, Goodyear Lastikleri T.A.Ş. Yönetim Kurulu'nun 17.05.2024 ve 28.05.2025 tarihli kararıyla kendisine verilen sürdürülebilirlikle ilgili sorumluluklarını da gerçekleştirmiştir.
- Riskin Erken Saptanması komitesi, faaliyet yılı içinde şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin alınması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapmış, risk yönetim sistemlerini gözden geçirmiştir.

**Mahmut Sarıoğlu**  
Yönetim Kurulu Başkanı

**Octavian Grigore Velcan**  
Yönetim Kurulu Başkan Vekili

**François M.J. Colin De Verdier**  
Yönetim Kurulu Üyesi

**Hüsnüye Yılmaz**  
Yönetim Kurulu Üyesi

**Mustafa Taylan Baykut**  
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

**Muzaffer Gülten Özseven**  
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

## 9. Üst Düzey Yöneticiler ile İlgili Bilgiler

Yıl içerisinde görevden ayrılan ve halen görev başında bulunan üst düzey yöneticiler ile ilgili bilgiler aşağıdadır:

<b>Adı ve Soyadı</b>	<b>Unvanı</b>
Octavian Grigore Velcan*	Genel Müdür
Taha Feyzan Yıldırım*	Finans Direktörü
Mehmet Doğu Yalçınkaya	Tedarik Zinciri Müdürü
Ceren Özel	İnsan Kaynakları Direktörü
Doğan Ömer Tanbay	Tüketici Lastikleri OE Lideri, Gelişen Pazarlar
Taner Koçman****	Yenileme Kanalı Satış Direktörü
Erkan Sarı**	Fabrika Direktörü – İzmit
Cengiz Konak*****	Fabrika Direktörü – Adapazarı
Sibel Yaka***	Hukuk Danışmanı

<b>Adı ve Soyadı</b>	<b>Eski Unvanı</b>
Ertan San****	Tüketici Lastikleri Direktörü ve Ticari Lastikler Direktörü (vekaleten)
S. Güven Loğoğlu**	Fabrika Direktörü – İzmit
Utku İlhan*****	Fabrika Direktörü – Adapazarı

\* Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 16 Aralık 2024 tarihli kararıyla; 1 Şubat 2025 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere, Octavian Grigore Velcan'ın Şirketimiz Genel Müdürlüğü görevine atanmasına ve Şirketimiz vekaleten Genel Müdürü ve Finans Direktörü olarak görev yapmakta olan Taha Feyzan Yıldırım'ın geçici olarak yürüttüğü Genel Müdürlük görevinin sona ermesine karar verilmiştir. Taha Feyzan Yıldırım Finans Direktörü olarak görevine devam etmektedir.

\*\* Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 17 Ocak 2025 tarihli kararıyla; 31 Mart 2025 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere, Şirketimiz İzmit Fabrika Direktörü olarak görev yapmakta olan Saffet Güven Loğoğlu'nun emeklilik nedeniyle görevinden ayrılmasının kabulüne ve 1 Mart 2025 tarihi itibarıyla şirketimize katılacak olan Erkan Sarı'nın İzmit Fabrika Direktörlüğü görevine 1 Nisan 2025 tarihi itibarıyla atanmasına karar verilmiştir. Saffet Güven Loğoğlu ve Erkan Sarı Mart ayı süresince, devir sürecinde birlikte çalışmışlardır.

\*\*\* Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 9 Ocak 2025 tarihli kararı ile, 13 Ocak 2025 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere, Sibel Yaka'nın Hukuk Danışmanı olarak atanmasına karar verilmiştir.

\*\*\*\* Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 16 Ocak 2025 tarihli kararıyla; 31 Mart 2025 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere; Şirketimiz Tüketici ve Ticari Lastiklerden sorumlu Satış Direktörü olarak görev yapmakta olan Ertan San'ın emeklilik nedeniyle görevinden ayrılmasının kabulüne karar verilmiştir.

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 15 Nisan 2025 tarihli kararıyla; 1 Mayıs 2025 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere; Taner Koçman'ın Şirketimiz Tüketici ve Ticari Lastiklerden sorumlu Yenileme Kanalı Satış Direktörü olarak atanmasına karar verilmiştir.

\*\*\*\*\* Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 9 Aralık 2025 tarihli kararıyla, 5 Ocak 2026 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere; Şirketimiz Adapazarı Fabrika Direktörü olarak görev yapmakta olan Utku İlhan'ın görev değişikliği nedeniyle yürütmekte olduğu görevinden ayrılmasının kabulüne ve 5 Ocak 2026 tarihi itibarıyla şirketimize katılacak olan Cengiz Konak'ın Adapazarı Fabrika Direktörlüğü görevine atanmasına karar verilmiştir.

Şirket üst düzey yöneticilerinden imza yetkisine sahip olanların yetkileri Şirket imza sirkülerinde gösterilmiştir.

## 10. Personel Sayısı, Toplu Sözleşme Uygulamaları ve Personel ve İşçilere Sağlanan Hak ve Menfaatler

1 Ocak 2025 – 31 Aralık 2025 döneminde ortalama çalışan sayısı 1.423'tür. (1 Ocak 2024 - 31 Aralık 2024: 1.423).

Türkiye Petrol, Kimya ve Lastik Sanayi İşçileri Sendikası (LASTİK-İŞ), Türkiye Kimya, Petrol, Lastik ve Plastik Sanayi İşverenleri Sendikası (KİPLAS) ve Şirketimiz arasında 17 Ocak 2024 tarihinde başlayan Toplu İş Sözleşmesi görüşmeleri, 14 Mart 2024 tarihinde anlaşma ile sonuçlanmıştır. 24 ay süreli Toplu İş Sözleşmesi, 1 Ocak 2024 tarihinden geçerli olmak üzere yürürlüğe girmiştir.

1 Ocak 2025 tarihinden itibaren gerçekleşen değişikliklere Bilanço Tarihinden Sonra Ortaya Çıkan Önemli Gelişmeler bölümünde yer verilmektedir.

#### **Kapsam İçi Personele Sağlanan Mali Haklar**

Kapsam içi personele aşağıdaki hak ve menfaatler sağlanmaktadır:

**Ücret ve Ücretle İlgili Esaslar:** Normal ücret, yıllık ikramiye, devam primi, fazla mesai ve hafta tatili çalışmaları, gece çalışma zammı, sosyal sigorta şirket payı, işsizlik sigortası fonu şirket payı ve ihbar önelleri

**Ek Ödemeler:** Aile yardımı, çocuk yardımı, yıllık izin ücreti ve harçlığı, yakacak yardımı, bayram harçlığı, öğrenim yardımı, doğum, evlilik, ölüm ve hastalık yardımları, ayakkabı ve giyim yardımı, yemek yardımı, ulaşım yardımı, maluliyet ve kirlilik yardımı, lastik programı

**Ek Menfaatler:** Özel sağlık sigortası ve İşveren katkılı Bireysel Emeklilik Planı (destek grubu personeli hariç)

**İzinler:** Yıllık ücretli izin ve mazeret izinleri

#### **Kapsam Dışı Personele Sağlanan Mali Haklar**

Kapsam dışı personele aşağıdaki hak ve menfaatler sağlanmaktadır:

**Ücret ve Ücretle İlgili Esaslar:** Normal Ücret, Yıllık İkramiye, sosyal sigorta şirket payı, işsizlik sigortası fonu şirket payı ve ihbar önelleri

**Ek Ödemeler:** Satış ve Pazarlama Prim Teşvik Planı, üst düzey yönetici primleri, çocuk yardımı, öğrenim, doğum, evlilik, ölüm yardımları, kafeterya ve ulaşım yardımları, satış dışı genel merkez çalışanları için teşvik prim sistemi, fabrika çalışanları için teşvik prim sistemi, lastik programı

**Ek Menfaatler:** İş gereği ve statü gereği personele verilen şirket arabaları ve cep telefonları, özel sağlık sigortası, hayat sigortası ve İşveren katkılı Bireysel Emeklilik Planı

**İzinler:** Yıllık ücretli izin, mazeret izinleri

Kıdem ve emeklilik tazminatı karşılığı 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla 427.121.137 TL olarak hesaplanmıştır.

#### **11. Şirket genel kurulunca verilen izin çerçevesinde yönetim organı üyelerinin şirketle kendisi veya başkası adına yaptığı işlemler ile rekabet yasağı kapsamındaki faaliyetleri hakkında bilgiler**

Şirketimize bu kapsam dahilinde bir işlem bilgisi ulaşmamıştır.

#### **12. Şirket Faaliyetlerini Önemli Ölçüde Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri**

1 Ocak 2025 – 31 Aralık 2025 hesap dönemi içerisinde Şirket'in faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri bulunmamaktadır.

#### **13. II.17.1. Sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin "Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporları" Başlıklı 8'inci Maddesi Çerçevesinde Gerekli Açıklamalar**

a) Sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde gerçekleştirilecek kurumsal yönetim uygulamaları, Goodyear Lastikleri Türk A.Ş.'nin faaliyetlerinin etkin ve şeffaf şekilde sürdürülmesi ve pay sahiplerine en yüksek katma değer sağlanabilmesi için büyük önem taşımaktadır. Sermaye Piyasası Kurulu'nun 10 Ocak 2019 tarih ve 2/49 sayılı karar gereğince Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP) üzerinden Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF) ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF) şablonları kullanılarak

Yayımlanan kurumsal yönetim uyum raporları ile SPK'nın 23 Haziran 2022 tarih ve 34/977 sayılı Kararı Uyarınca yapılan Duyuru'ya istinaden yine KAP üzerinden yayınlanan Sürdürülebilirlik Uyum Rapor formatı Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 26 Şubat 2026 tarihli ve 2025/3 sayılı kararıyla kabul edilmiş ve KAP'ta yayımlanmıştır.

**b) Şirketimizin uygulanması zorunlu olmayan kurumsal yönetim ilkelerinden uyum sağlamadığı veya kısmi uyum sağladığı ilkelere ve ilke bazında gerekçelere aşağıda yer verilmektedir:**

	İlke	İlkeye uyum durumumuz	Açıklamamız
1	Azlık hakları esas sözleşme ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir orana sahip olanlara da tanınmış ve azlık haklarının kapsamı esas sözleşmede düzenlenerek genişletilmiştir.	Hayır	Azınlık haklarına ilişkin asgari güvencenin TTK, SPK ve diğer ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde sağlanıyor olması nedeniyle, azınlık hakları, esas sözleşme ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir şekilde belirlenmemiştir. Konuya ilişkin yasal düzenlemeler çerçevesinde hareket edilmekte olup azınlık haklarının esas sözleşmede düzenlenerek genişletilmesine yönelik bir plan bulunmamaktadır.
2	Şirketin kurumsal internet sitesindeki bilgiler Türkçe ile tamamen aynı içerikte olacak şekilde ihtiyaca göre seçilen yabancı dillerde de hazırlanmıştır.	Hayır	İnternet sitemizde Şirketimize ait bilgiler Türkçe olarak yayımlanmakta olup Şirketimize İngilizce olarak iletilen bilgi taleplerine İngilizce olarak cevap verilmektedir. Bugüne kadar internet sitemizdeki bilgilerin İngilizce olarak yayınlanmasına yönelik bir talep gelmemiş olup önümüzdeki dönemde talep olması halinde konu tekrar değerlendirilecektir.
3	Çalışanların yönetime katılımı, esas sözleşme veya şirket içi yönetmeliklerle düzenlenmiştir.	Hayır	Şirketimizde uygulanan açık kapı politikası, tüm çalışanların katılımıyla düzenli olarak gerçekleştirilen bilgilendirme toplantıları, çalışan bağlılığı anketi gibi iletişim araçları sayesinde çalışanlarımızın dolaylı olarak yönetime katılımı söz konusudur. Bu durum esas sözleşme veya şirket içi yönetmeliklerle, bu iletişimin belli aralıklarla olması ve şirketin ve çalışanların ihtiyaçlarına göre sürekli revize edilmesi nedeniyle düzenlenmemiştir. İSG mevzuatına uygun olarak, çalışanlarımız, çalışan temsilcileri aracılığıyla, İş Sağlığı ve Güvenliği Kurulu komitelerinde üç lokasyonumuzda da temsil edilmektedir. Fabrikalarda bu komiteler ayda bir, merkez ofisimizde de üç ayda bir düzenli olarak toplanmaktadır. Önümüzdeki dönemde uygulamanın bu şekilde devam etmesi planlanmaktadır.
4	Bütün yönetim kurulu üyeleri, yönetim kurulu toplantılarının çoğuna fiziksel veya elektronik katılım sağlamıştır.	Kısmen	Şirketimizde her yıl dört adet yönetim kurulu toplantısı fiziken gerçekleştirilmektedir. Yönetim kurulu toplantıları hem fiziksel hem de Microsoft Teams aracılığıyla elektronik olarak katılıma müsaade edecek şekilde gerçekleştirilmiş ve üyelerimizce tüm toplantılara %98 katılım olmuştur. e-YKK sisteminin şirketimizde kullanımı için fizibilite çalışmaları sürdürülmektedir.
5	Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında başka görevler alması sınırlandırılmıştır. Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında aldığı görevler genel kurul toplantısında pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.	Kısmen	İş yaşamındaki esnekliği sağlamak amacıyla, Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında başka görevler almaları TTK, SPK ve diğer ilgili mevzuat hükümlerine uygun olmak kaydıyla sınırlandırılmamaktadır. Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında aldığı görevler genel kurul toplantısında görüşülen faaliyet raporunda ayrıntılı olarak yer verilmek suretiyle pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur. Bununla birlikte Kurumsal Yönetim Komitesi'nin bağımsız yönetim kurulu adaylarını değerlendirdiği Aday Gösterme Raporunda değerlendirilmektedir. Kurumsal yönetim açısından herhangi olumsuz bir durum oluşturmadığı değerlendirilen mevcut uygulamada önümüzdeki dönemde değişiklik öngörülmemektedir.
6	Her bir yönetim kurulu üyesi sadece bir komitede görev almaktadır.	Hayır	Komitelerin oluşturulmasına ilişkin mevzuat hükümleri çerçevesinde mevcut üye sayısı göz önüne alınarak Yönetim Kurulu üyelerinin birden fazla komitede yer alması zorunluluğu doğmuş olup bu durumun komitelerin çalışmalarında herhangi bir aksaklık, uyumsuzluk ve/veya çıkar çatışmasına yol açmadığı gözlemlenmiştir. Komite üyelikleri her yıl, yönetim kurulu üye sayısı ve yapısına bağlı olarak tekrar gözden geçirilmektedir.
7	Yönetim kurulu üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler yıllık faaliyet raporunda açıklanmıştır.	Kısmen	Yönetim Kuruluna verilen ücretler genel kurullarda belirlenmekte ve ilan edilmektedir. Ayrıca yönetim kurulu ve üst düzey yöneticilere sağlanan menfaatlerin toplu olarak tutarları finansal raporda raporlanmaktadır. Genel Kurul'un bilgisine sunulmuş olan Ücretlendirme Politikası kurumsal internet sitesinde yayınlanmaktadır. İdari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretlerin kişi bazında açıklanması planlanmamaktadır.

c) Şirketimizin sürdürülebilirlik ilkelerinden uyum sağlamadığı veya kısmi uyum sağladığı ilkelere ve ilke bazında gerekçelere aşağıda yer verilmektedir:

	İlke	İlkeye uyum durumumuz	Açıklamamız
B9	Çevresel göstergeler (Sera gazı emisyonları (Kapsam-1 (Doğrudan), Kapsam-2 (Enerji dolaylı), Kapsam-3 (Diğer dolaylı), hava kalitesi, enerji yönetimi, su ve atık su yönetimi, atık yönetimi, biyoçeşitlilik etkileri) ışığında çevresel etkileri ile ilgili bilgileri dönemsel olarak karşılaştırılabilir bir şekilde kamuya açıklanmıştır.	Kismen	Kapsam 3 verileri raporlanmamaktadır.
B17	Raporlama yılında üretilen elektrik, ısı, buhar ve soğutma hakkında kamuya açıklama yapılmıştır	Hayır	2024 Faaliyet Raporu / Sürdürülebilirlik Bölümünde yürütülen çalışmalar kamuya açıklanmıştır. Raporlama yılı verileri açıklanmamıştır.
B18	Yenilenebilir enerji kullanımının artırılması, sıfır veya düşük karbonlu elektriğe geçiş konusunda çalışmalar yapılmış ve kamuya açıklanmıştır.	Kismen	2024 Faaliyet Raporu / Sürdürülebilirlik Bölümünde yürütülen çalışmalar kamuya açıklanmıştır. Raporlama yılı verileri açıklanmamıştır.
B19	Yenilenebilir enerji üretim ve kullanım verileri kamuya açıklanmıştır.	Hayır	2024 Faaliyet Raporu / Sürdürülebilirlik Bölümünde yürütülen çalışmalar kamuya açıklanmıştır. Raporlama yılı verileri açıklanmamıştır.
B20	Enerji verimliliği projeleri yapılmış ve enerji verimliliği projeleri sayesinde elde edilen enerji tüketim ve emisyon azaltım miktarı kamuya açıklanmıştır.	Kismen	2024 Faaliyet Raporu / Sürdürülebilirlik Bölümünde yürütülen çalışmalar kamuya açıklanmıştır. Raporlama yılı verileri açıklanmamıştır.
B21	Su tüketimi, varsa yer altından veya yer üstünden çekilen, geri dönüştürülen ve deşarj edilen su miktarları, kaynakları ve prosedürleri kamuya açıklanmıştır.	Kismen	2025 Yılı TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nda su stresi riski değerlendirilmiş ve hesaplanmıştır. Su tüketimi verisi kamuya açıklanmamıştır.
B23	Raporlama döneminde biriken veya satın alınan karbon kredisi bilgisi kamuya açıklanmıştır.	Hayır	Goodyear Türkiye fabrikaları bir karbon fiyatlandırma sistemine tabi değildir.
B24	Ortaklık içerisinde karbon fiyatlandırması uygulanıyor ise ayrıntıları kamuya açıklanmıştır.	Hayır	Goodyear Türkiye fabrikaları bir karbon fiyatlandırma sistemine tabi değildir.
C1.6	İş kazalarını önleme ve sağlığın korunması amacıyla alınan önlemler ve kaza istatistikleri kamuya açıklanmıştır	Kismen	2024 Faaliyet Raporu / Sürdürülebilirlik Bölümünde alınan önlemler kamuya açıklanmıştır. Raporlama yılı verileri açıklanmamıştır.
C2.1	Müşteri şikâyetlerinin yönetimi ve çözümüne ilişkin müşteri memnuniyeti politikası düzenlenmiş ve kamuya açıklanmıştır.	Kismen	Müşteri şikâyetlerine ilişkin bir politikamız mevcut olup bu politika önümüzdeki dönemde internet sitemize eklenecektir.
C2.4	Sürdürülebilirlik ile ilgili benimsenen prensipler, imzacı veya üye olunan uluslararası kuruluş, komite ve ilkeler kamuya açıklanmıştır.	Hayır	Sürdürülebilirlik ile ilgili imzacısı ve üyesi olduğumuz uluslararası bir kuruluş veya ilkeler bulunmamaktadır.

d) Uygulanması zorunlu olmayan ilkelere, (b) ve (c) bendinde yer verilen ilkelere hariç, uyulmuştur. Şirketimize, bu ilkelere tam olarak uyulmamış olması nedeniyle herhangi bir çıkar çatışması meydana geldiğine ilişkin herhangi bir bilgi ulaşmamış olup Şirketimiz'de sürdürülebilirlik konusunun da sorumluluğunu üstlenen Kurumsal Yönetim Komitesi'nce de bu yönde bir tespit yapılmamıştır. Uygulanması zorunlu olmayan ilkelere uyum sağlanması hususu ilke bazında değerlendiriliyor olup pay sahiplerimiz ve diğer menfaat sahiplerimizin ihtiyaçları çerçevesinde gerekli görülmesi halinde ilave bazı ilkelere uyum sağlanması söz konusu olabilecektir. Kurumsal Yönetim Uyum Raporu, Kurumsal Yönetim Bilgi Formu ve Sürdürülebilirlik Uyum Raporumuza <https://www.kap.org.tr/tr/sirket-bilgileri/ozet/970-goodyear-lastikleri-t-a-s> linkinden ulaşabilirsiniz.

## II. Yönetim Organı Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

Genel Kurul, yalnız Şirket'te ve Goodyear Grubu Şirketler'inde görevli olmayan yönetim kurulu üyelerine huzur hakkı ödenmesine karar vermiştir. Bu nedenle, Şirket'te görevli Yönetim Kurulu üyeleri, yalnız Şirket bünyesindeki görevleri nedeniyle ödenen ücret ve menfaatleri iktisap etmekte, Yönetim Kurulu üyesi olmaları nedeniyle huzur hakkı almamaktadırlar.

Şirket'in 16 Mayıs 2024 tarihinde gerçekleştirilen Genel Kurul toplantısında Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerine 2024 faaliyet yılı için ve müteakip Olağan Genel Kurul toplantısına kadar aylık brüt 60.000 TL huzur hakkı ödenmesi, diğer yönetim kurulu üyelerine Goodyear Lastikleri T.A.Ş. ile uluslararası Goodyear şirketler grubu içerisinde yer alan şirketlerde yöneticilik görevleri bulunduğu dikkate alınarak herhangi bir ücret ödenmemesi kabul edilmiştir.

Şirket'in 27 Mayıs 2025 tarihinde gerçekleştirilen Genel Kurul toplantısında Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerine 2025 faaliyet yılı için ve müteakip Olağan Genel Kurul toplantısına kadar aylık brüt 84.000 TL huzur hakkı ödenmesi, diğer yönetim kurulu üyelerine uluslararası Goodyear şirketler grubu içerisinde yer alan şirketlerde yöneticilik görevleri bulunduğu dikkate alınarak herhangi bir ücret ödenmemesi kabul edilmiştir.

1 Ocak 2025 - 31 Aralık 2025 döneminde Yönetim Kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilere sağlanan mali hakların ve diğer ödemelerin toplam tutarı 98.144.424 TL'dir.

## III. Şirket'in Araştırma Geliştirme Çalışmaları

Şirket'in araştırma ve geliştirme çalışması bulunmamaktadır. The Goodyear Tire & Rubber Company'nin Akron, Ohio ve Colmar-Berg, Lüksemburg'da bulunan iki İnovasyon Merkezi, sektörün performans standartlarını belirleyen teknoloji harikası ürün ve hizmetler sunmak için çalışmaktadır.

## IV. Şirket Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler

### 1. 2025 Yılı İçindeki Önemli Gelişmeler

#### Üst Yönetim Değişikliği

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 9 Ocak 2025 tarihli kararı ile, 13 Ocak 2025 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere, Sibel Yaka'nın Hukuk Danışmanı olarak atanmasına karar verilmiştir.

#### Üst Yönetim Değişikliği

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 16 Ocak 2025 tarihli kararıyla; 31 Mart 2025 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere; Şirketimiz Tüketici ve Ticari Lastiklerden sorumlu Satış Direktörü olarak görev yapmakta olan Ertan San'ın emeklilik nedeniyle görevinden ayrılmasının kabulüne karar verilmiştir.

#### Üst Yönetim Değişikliği

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 17 Ocak 2025 tarihli kararıyla; 31 Mart 2025 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere, Şirketimiz İzmit Fabrika Direktörü olarak görev yapmakta olan Saffet Güven Loğoğlu'nun emeklilik nedeniyle görevinden ayrılmasının kabulüne ve 1 Mart 2025 tarihi itibarıyla şirketimize katılacak olan Erkan Sarı'nın İzmit Fabrika Direktörlüğü görevine 1 Nisan 2025 tarihi itibarıyla atanmasına karar verilmiştir. Saffet Güven Loğoğlu ve Erkan Sarı Mart ayı süresince, devir sürecinde birlikte çalışmışlardır.

### Üst Yönetim Değişikliği

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 16 Aralık 2024 tarihli kararıyla; 1 Şubat 2025 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere, Octavian Grigore Velcan'ın Şirketimiz Genel Müdürlüğü görevine atanmasına ve Şirketimiz vekaleten Genel Müdürü ve Finans Direktörü olarak görev yapmakta olan Taha Feyzan Yıldırım'ın geçici olarak yürüttüğü Genel Müdürlük görevinin sona ermesine karar verilmiştir. Octavian Grigore Velcan, Şirketimiz Genel Müdürlüğü görevine 1 Şubat 2025 tarihi itibarıyla başlamıştır. Taha Feyzan Yıldırım Finans Direktörü olarak görevine devam etmektedir.

### Grup şirketinden kredi kullanılması

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 2 Nisan 2025 tarihli kararıyla; Şirketimizin işletme sermayesini güçlendirmek için, Şirketimizin hakim ortağı olan Lüksemburg'da mukim Goodyear S.A. unvanlı grup şirketinden 5 Nisan 2024 tarihinde kullanılan ve 4 Ekim 2024 tarihinde yenilenen toplam bedeli 500.000.000 TRY, vade tarihi 2 Nisan 2025 olan kredinin, 1 Temmuz 2025 vade tarihli olarak yenilenecek, uygulanacak faiz oranının Kuzey Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim A.Ş. tarafından bu işleme istinaden hazırlanan 2 Nisan 2025 tarihli değerlendirme raporuna uygun olarak belirlenmesine karar verilmiştir.

Değerlemede kullanılan varsayımlar ile değerlendirme sonuçlarını içeren değerlendirme raporunda yer alan tespitler özet olarak aşağıda pay sahiplerimizin dikkatine sunulmaktadır:

Bankalarca TRY cinsinden benzer vadeli ticari kredilere uygulanan faiz oranlarına ilişkin derlenen bilgiler kullanılarak, çeyrekler arası aralık (interquartile range) yöntemi ile değerlendirilmesi neticesinde aşağıdaki emsal fiyat aralığına ulaşılmıştır:

Alt Çeyrek: %56,32

Medyan: %57,08

Üst çeyrek: %59,55

Bu kapsamda, Goodyear Lastikleri T.A.Ş.'nin Lüksemburg'da mukim grup şirketi olan Goodyear S.A. şirketinden rapor tarihi itibarıyla temin edeceği TRY cinsinden krediye ilişkin olarak, uygulanacak faiz oranı (%56,32-%59,55) aralığında olduğu ve piyasa koşullarında kayda değer bir değişim yaşanmadığı müddetçe transfer fiyatlandırması uygulamaları açısından emsale uygun olarak değerlendirilecektir.

### Üst Yönetim Değişikliği

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 15 Nisan 2025 tarihli kararıyla; 1 Mayıs 2025 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere; Taner Koçman'ın Şirketimiz Tüketici ve Ticari Lastiklerden sorumlu Yenileme Kanalı Satış Direktörü olarak atanmasına karar verilmiştir.

### Genel Kurul

Şirketimizin 27 Mayıs 2025 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı kararları İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından 24 Haziran 2025 tarihinde tescil edilmiştir ve Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nin 24 Haziran 2025 tarihli 11357 sayılı nüshasında ilan edilmiştir. Alınan kararları içeren Olağan Genel Kurul Toplantı Tutanağı Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ve İnternet Sitemiz'de yayınlanmıştır.

### Bağımsız Denetim Kuruluşu - Finansal Raporlar

2025 yılı faaliyet dönemi hesapları denetimi için bağımsız denetim kuruluşu olarak BDO Denet Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş.'nin seçilmesine ilişkin 27 Mayıs 2025 tarihli Genel Kurul kararı, 24 Haziran 2025 tarihinde İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından tescil edilmiştir ve 24 Haziran 2025 tarihli Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde yayımlanmıştır.

### Bağımsız Denetim Kuruluşu - Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS)

Şirketimizin 27 Mayıs 2025 tarihinde yapılan Genel Kurul Toplantısında 2024 ve 2025 yılı hesap dönemleri için RSM Turkey Uluslararası Bağımsız Denetim A.Ş.'nin sürdürülebilirlik raporlarına yönelik zorunlu güvence denetimlerine ilişkin bağımsız denetim kuruluşu olarak seçilmesine karar verilmiştir.

### Kar Dağıtımına İlişkin Genel Kurul Kararı

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 29 Nisan 2025 tarihli kararıyla Genel Kurul'a sunulan; 2024 yılı faaliyetleri sonucunda Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") düzenlemelerine göre oluşan 878.443.554,00 TL net dönem zararı nedeni ile SPK'nın kar dağıtımına ilişkin düzenlemelerine uygun olarak, ortaklara kar payı dağıtılmaması önerisi, 27 Mayıs 2025 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda onaylanmıştır.

### Yönetim Kurulu Görev Dağılımı

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 28 Mayıs 2025 tarihli kararıyla Yönetim Kurulu üyelerinin yaptıkları görev dağılımı sonucunda, Mahmut Sarıoğlu'nun Şirket Yönetim Kurulu Başkanlığı'na, Octavian Grigore Velcan'ın ise Şirket Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği'ne seçilmesine karar verilmiştir.

### Yönetim Kurulu Komiteleri

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 28 Mayıs 2025 tarihli kararıyla Kurumsal Yönetim Komitesi, Denetimden Sorumlu Komite ve Riskin Erken Saptanması Komitesi oluşturulmuştur. Komitelere ilişkin detaylı bilgiler iş bu raporun Yönetim Kurulu Komiteleri kısmında yer almaktadır.

### Faaliyetlerin Kismen veya Tamamen Durdurulması ya da İmkansız Hale Gelmesi

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 25 Haziran 2025 tarihli kararıyla, İzmit fabrikamızda 15 Temmuz 2025 - 13 Ağustos 2025 tarihleri arasında envanter ayarlaması amacıyla üretime ara verilmesine karar verilmiştir.

### Grup şirketinden kredi kullanılması

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 1 Temmuz 2025 tarihli kararıyla; Şirketimizin işletme sermayesini güçlendirmek için, Şirketimizin hakim ortağı olan Lüksemburg'da mukim Goodyear S.A. unvanlı grup şirketinden 5 Nisan 2024 tarihinde kullanılan ve en son 2 Nisan 2025 tarihinde yenilenen toplam bedeli 500.000.000 TRY, vade tarihi 1 Temmuz 2025 olan kredinin, 29 Aralık 2025 vade tarihli olarak yenilenecek, uygulanacak faiz oranının Kuzey Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim A.Ş. tarafından bu işleme istinaden hazırlanan 1 Temmuz 2025 tarihli değerlendirme raporuna uygun olarak belirlenmesine karar verilmiştir.

Değerlemede kullanılan varsayımlar ile değerlendirme sonuçlarını içeren değerlendirme raporunda yer alan tespitler özet olarak aşağıda pay sahiplerimizin dikkatine sunulmaktadır:

Bankalarca TRY cinsinden benzer vadeli ticari kredilere uygulanan faiz oranlarına ilişkin derlenen bilgiler kullanılarak yapılan çalışmalar neticesinde %44,25 - % 52,50 emsal fiyat aralığına ulaşılmıştır.

Bu kapsamda, Goodyear Lastikleri T.A.Ş.'nin Lüksemburg'da mukim grup şirketi olan Goodyear S.A. şirketinden rapor tarihi itibarıyla temin edeceği TRY cinsinden krediye ilişkin olarak, uygulanacak faiz oranı (%44,25-% 52,50) aralığında olduğu ve piyasa koşullarında kayda değer bir değişim yaşanmadığı müddetçe transfer fiyatlandırması uygulamaları açısından emsale uygun olarak değerlendirilecektir.

### Grup şirketinden kredi kullanılması

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 17 Temmuz 2025 tarihli kararıyla; Şirketimizin işletme sermayesini güçlendirmek için, Şirketimizin hakim ortağı olan Lüksemburg'da mukim Goodyear SA unvanlı grup şirketinden 17 Temmuz 2025 tarihinde 500.000.000 TRY tutarında 13 Ocak 2026 vade tarihli kredi kullanılmasına ve ilgili kredi işleminde uygulanacak faiz oranının Kuzey Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim A.Ş. tarafından hazırlanan 1 Temmuz 2025 tarihli değerlendirme raporuna uygun olarak belirlenmesine karar verilmiştir.

Değerlemede kullanılan varsayımlar ile değerlendirme sonuçlarını içeren değerlendirme raporunda yer alan tespitler özet olarak aşağıda pay sahiplerimizin dikkatine sunulmaktadır:

Bankalarca TRY cinsinden benzer vadeli ticari kredilere uygulanan faiz oranlarına ilişkin derlenen bilgiler kullanılarak yapılan çalışmalar neticesinde %44,25 - % 52,50 emsal fiyat aralığına ulaşılmıştır.

Bu kapsamda, Goodyear Lastikleri T.A.Ş.'nin Lüksemburg'da mukim grup şirketi olan Goodyear S.A.

şirketinden rapor tarihi itibarıyla temin edeceği TRY cinsinden krediye ilişkin olarak, uygulanacak faiz oranı (%44,25-% 52,50) aralığında olduğu ve piyasa koşullarında kayda değer bir değişim yaşanmadığı müddetçe transfer fiyatlandırması uygulamaları açısından emsale uygun olarak değerlendirilecektir.

2025 Faaliyet Yılı Yaygın ve Süreklilik Arz Eden İlişkili Taraf İşlemlerine İlişkin Yönetim Kurulu Raporu  
Goodyear Lastikleri T.A.Ş. ("Şirket") ile Şirket ilişkili tarafı Goodyear Dunlop Tires Operations S.A. arasındaki yaygın ve süreklilik arz eden işlemlerin bir hesap dönemi içerisindeki toplam tutarının, alış işlemlerinde kamuya açıklanan son yıllık finansal tablolara göre oluşan satışların maliyetine olan oranının, satış işlemlerinde ise kamuya açıklanan son yıllık finansal tablolara göre oluşan hasılat tutarına olan oranının %10'unu aşabileceği öngörülmektedir. Bu nedenle, Şirket Yönetim Kurulu tarafından, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 03.01.2014 tarih ve 28871 sayılı Resmi Gazete'de yayımladığı (II-17.1) sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 10'uncu maddesi uyarınca, "2025 Faaliyet Yılı Yaygın ve Süreklilik Arz Eden İlişkili Taraf İşlemlerine İlişkin Yönetim Kurulu Raporu" hazırlanmıştır. Söz konusu Rapor uyarınca, anılan işlemlerin şartları, Şirket menfaatleri doğrultusunda piyasa koşulları çerçevesinde tespit edilecek ve uygulanan kar marjları, Şirket'in faaliyet alanı dikkate alınarak gerçekleştirilen "emsal karşılaştırma analiz çalışmaları" ile karşılaştırılacak ve işlemler, emsal fiyat aralığına uygun olarak gerçekleştirilecektir.

#### Grup şirketinden kredi kullanılması

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 2 Ekim 2025 tarihli kararıyla; Şirketimizin işletme sermayesini güçlendirmek için, Şirketimizin hakim ortağı olan Lüksemburg'da mukim Goodyear SA unvanlı grup şirketinden 2 Ekim 2025 tarihinde 350.000.000 TRY tutarında 31 Mart 2026 vade tarihli kredi kullanılmasına ve ilgili kredi işleminde uygulanacak faiz oranının Kuzey Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim A.Ş. tarafından hazırlanan 2 Ekim 2025 tarihli değerlendirme raporuna uygun olarak belirlenmesine karar verilmiştir.

Değerlemede kullanılan varsayımlar ile değerlendirme sonuçlarını içeren değerlendirme raporunda yer alan tespitler özet olarak aşağıda pay sahiplerimizin dikkatine sunulmaktadır:

Bankalarca TRY cinsinden benzer vadeli ticari kredilere uygulanan faiz oranlarına ilişkin derlenen bilgiler kullanılarak yapılan çalışmalar neticesinde %41 - %46,5 emsal fiyat aralığına ulaşılmıştır.

Bu kapsamda, Goodyear Lastikleri T.A.Ş.'nin Lüksemburg'da mukim grup şirketi olan Goodyear S.A. şirketinden rapor tarihi itibarıyla temin edeceği TRY cinsinden krediye ilişkin olarak, uygulanacak faiz oranı (%41-%46,5) aralığında olduğu ve piyasa koşullarında kayda değer bir değişim yaşanmadığı müddetçe transfer fiyatlandırması uygulamaları açısından emsale uygun olarak değerlendirilecektir.

#### Üst Yönetim Değişikliği

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 9 Aralık 2025 tarihli kararıyla, 5 Ocak 2026 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere; Şirketimiz Adapazarı Fabrika Direktörü olarak görev yapmakta olan Utku İlhan'ın görev değişikliği nedeniyle yürütmekte olduğu görevinden ayrılmasının kabulüne ve 5 Ocak 2026 tarihi itibarıyla şirketimize katılacak olan Cengiz Konak'ın Adapazarı Fabrika Direktörlüğü görevine atanmasına karar verilmiştir.

#### Kredi Derecelendirmesi

JCR Avrasya Derecelendirme A.Ş., değerlendirmesi sonucunda Şirketimiz'in Uzun Vadeli Ulusal Kredi Notunu 'AA+ (tr)', Kısa Vadeli Ulusal Kredi Notunu ise 'J1+ (tr)' ve görünümünü ise 'Durağan' olarak teyit etmiştir. Bununla birlikte, Uzun Vadeli Uluslararası Yabancı ve Yerel Para Kredi Notları ve görünümleri de 'BB / Durağan' olarak teyit edilmiştir.

#### Grup şirketinden kredi kullanılması

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 29 Aralık 2025 tarihli kararıyla; Şirketimizin işletme sermayesini güçlendirmek için, Şirketimizin hakim ortağı olan Lüksemburg'da mukim Goodyear S.A. unvanlı grup şirketinden 5 Nisan 2024 tarihinde kullanılan ve en son 1 Temmuz 2025 tarihinde yenilenen toplam

bedeli 500.000.000 TRY, vade tarihi 29 Aralık 2025 olan kredinin, 29 Haziran 2026 vade tarihli olarak yenilenecek, uygulanacak faiz oranının Kuzey Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim A.Ş. tarafından bu işleme istinaden hazırlanan 29 Aralık 2025 tarihli değerlendirme raporuna uygun olarak belirlenmesine karar verilmiştir.

Değerlemede kullanılan varsayımlar ile değerlendirme sonuçlarını içeren değerlendirme raporunda yer alan tespitler özet olarak aşağıda pay sahiplerimizin dikkatine sunulmaktadır:

Goodyear Lastikleri T.A.Ş.'nin Lüksemburg'da mukim grup şirketi olan Goodyear S.A. şirketinden rapor tarihi itibarıyla temin edeceği TRY cinsinden krediye ilişkin olarak, Şirketin cari kredilerine bankalar tarafından uygulanan faiz oranları ile mevcut piyasa koşulları ve beklentileri iç referans olarak dikkate alınmıştır.

Bu çerçevede, söz konusu kredi temin işlemi için uygulanacak %38,555 faiz oranının piyasa beklentilerine uygun olacağı ve transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü kazanç dağıtımına sebebiyet vermeyeceği kanaatine varılmıştır.

## 2. Faaliyetlerimizin değerlendirilmesi

### Üretim

2025 yılında açıklanan İstanbul Sanayi Odası'nın üretimden satışlar sıralamasına göre 2024 yılında Türkiye'nin en büyük 136. sanayi şirketi olan Goodyear Lastikleri T.A.Ş. radyal binek oto, kamyonet, minibüs, kamyon ve otobüs dış lastiği üretimi ve satışı faaliyetlerini yürütmektedir. Şirketin İzmit ve Adapazarı'nda kurulu iki üretim tesisi bulunmaktadır.

2025 yılında 90.010 ton karşılığı 5.315.433 adet dış lastik üretilmiş olup geçen yılın aynı dönemine göre üretim; adet bazında % 5, ton bazında ise % 2 artmıştır.

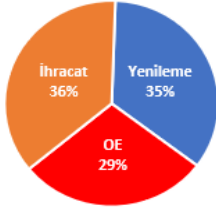
	Kapasite Kullanım	Kapasite Kullanım Oranı
<b>Adapazarı fabrikası (tüketici lastikleri)</b>	14.063 lastik/gün	% 98,0
<b>İzmit fabrikası (ticari lastikler)</b>	1.845 lastik/gün	% 43,6

İzmit fabrikasında uygulanan envanter ayarlaması konusuna ilişkin 25 Haziran 2025 tarihli Yönetim Kurulu kararı faaliyet raporumuzun 2025 Yılı İçindeki Önemli Gelişmeler bölümünde belirtilmektedir. Kapasite kullanım oranı yurt dışı ticari lastik pazarlarındaki daralmaya paralel olarak yeniden ayarlanmıştır.

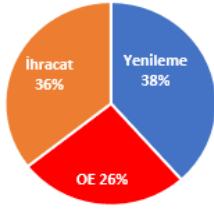
## Satış Hacmi:

2025 yılının dördüncü çeyreğinde ve tamamında satış hacmimiz aşağıdaki gibi gerçekleşmiştir:

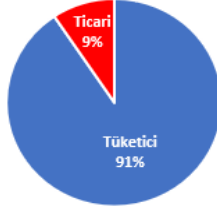
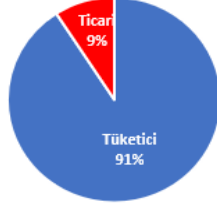
Satış (1.000 adet)	4Ç2024	4Ç2025	% Değişim	2024	2025	% Değişim
<i>Yenileme Kanalı</i>	716	646	-9,7%	3.082	2.705	-12,2%
<i>Orijinal Ekipman</i>	391	535	36,9%	1.350	1.831	35,6%
<i>İhracat</i>	669	679	1,5%	2.612	2.505	-4,1%
<i>Tüketici lastikleri</i>	1.568	1.690	7,7%	6.360	6.379	0,3%
<i>Ticari lastikler</i>	207	170	-17,8%	685	662	-3,3%
<b>Toplam</b>	<b>1.775</b>	<b>1.860</b>	<b>4,8%</b>	<b>7.045</b>	<b>7.042</b>	<b>-0,04%</b>



4Ç2025 Satış Hacmi Kırılımı (adet)



2025 Satış Hacmi Kırılımı (adet)



2024 yılında Türkiye'nin 130. en büyük, Türk otomotiv sektörünün ise 24. en büyük ihracatçısı olan Goodyear, zorlu geçen 2025 yılında da ekonomi için katma değer yaratmaya devam etti. 2025 yılı toplam satış hacmi kırılımı içinde ihracatın payı %36 olarak gerçekleşti.

OSD (Otomotiv Sanayii Derneği) 2025 yılı raporu 2024 yılı üretimiyle karşılaştırıldığında, kamyon ve otobüs imalatını temsil eden ağır ticari araç grubu %2.2 ve hafif ticari araç grubu %20.8 artarken, binek araç grubu %3.5 azalarak, Türkiye'nin toplam araç üretiminde %4 artış kaydedildi. Goodyear, binek ve hafif ticari araç üretiminin %4.1, ağır ticari araç üretiminin %2.2 arttığı 2025 yılında, orijinal ekipman satışını adet bazında %36 artırma başarısı gösterdi. Orijinal Ekipman Kamyon kategorisinde Goodyear, adet bazında bir önceki yıla göre %30 oranında büyüme elde ederek pazar konumunu güçlendirmiş ve yılı güçlü bir performansla tamamlamıştır.

2025 yılına, bir önceki yıla kıyasla daralmayla başlayan Türkiye tüketici lastikleri yenileme pazarı, yıl boyunca sadece 3 ayda geçen yılın aynı ayına kıyasla büyüme göstermiş ve yılı %6,7 daralma ile kapatmıştır. Aynı dönemde Goodyear'ın bu kanaldaki satışları bir önceki yıla göre adet bazında %14,7 azalmıştır. "Segment A" olarak takip edilen 18 jant ve üzeri lastik satışları ise %2,0 artış göstermiştir.

Ticari Lastikler yenileme pazarı, 2025'in ilk yarısında belirgin bir daralma yaşarken, üçüncü çeyrekte itibaren toparlanma sinyalleri verdi ve son çeyrekte bir büyüme ivmesi yakaladı. Buna rağmen yıl genelini pazar daralmayla tamamladı. Aynı dönemde Goodyear'ın satışları bir önceki yıla göre adet bazında %4,6 artmıştır. Goodyear, ticari lastikler satış stratejisinde değer odaklı yaklaşımını sürdürerek,

sunduğu ürün ve filo çözümleri ile yeni filo müşterileri kazanırken, tüm Türkiye'de yaygın bayi ağı ile ticari lastikler pazarındaki varlığını da pekiştirmiş oldu.

### **3. Şirketin ilgili hesap döneminde yapmış olduğu yatırım ve teşviklere ilişkin bilgiler**

1 Ocak 2025 - 31 Aralık 2025 döneminde yenileme, modernizasyon ve kapasite artırımına yönelik olarak 579.697.440 TL tutarında yatırım harcaması gerçekleşmiştir.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla devam eden iki adet bölgesel yatırım teşvik belgesi bulunmaktadır.

### **4. Şirketin iç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetleri hakkında bilgiler ile yönetim organının bu konudaki görüşü**

Şirket Yönetim Kurulu, sermaye piyasası mevzuatına tabi olan Şirket'in iç denetim faaliyetlerinin en etkin şekilde sürdürülebilmesi için gerekli çabayı göstermektedir. Ayrıca bu amaçla Yönetim Kurulu bünyesinde Denetimden Sorumlu Komite kurulmuştur ve faaliyetlerini sürdürmektedir. Denetimden Sorumlu Komite faaliyetlerini, denetimler sonucunda ulaştığı tespit ve önerileri Yönetim Kurulu'na sunmaktadır. İç Denetim Bölümü Denetimden Sorumlu Komite aracılığı ile Yönetim Kurulu'na doğrudan raporlama yapmaktadır.

İç Denetim Bölümü tarafından her yıl süreçler gözden geçirilerek denetlenecek konular ve yıllık denetim planı belirlenmektedir. 2025 yılında bu kapsamda üç adet iç denetim gerçekleştirilmiştir. Denetim raporları doğrultusunda görülen eksiklerle ilgili Şirket yöneticileri tarafından gerekli işlemler yapılmış ve bu işlemlerin sonuçları takip edilmiştir. Sonuçlar Denetimden Sorumlu Komite'ye raporlanmıştır.

### **5. Şirketin doğrudan veya dolaylı iştirakleri ve pay oranlarına ilişkin bilgiler**

Şirket'in %1'den az iştiraki olduğu KOSBAŞ-Kocaeli Serbest Bölgesi Kurulu ve İşleticisi A.Ş.'de 154.307 TL değerinde finansal yatırımı bulunmaktadır. Şirket'in %5'i aşan iştiraki bulunmamaktadır. Karşılıklı iştirak ilişkisi bulunmamaktadır.

### **6. Şirketin iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler**

Şirket'in iktisap ettiği kendi payı bulunmamaktadır.

### **7. Hesap dönemi içerisinde yapılan özel denetime ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar**

Şirket denetçisi tarafından yapılan denetim ve bağımsız denetim dışında herhangi bir özel denetim yapılmamıştır.

### **8. Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler**

Şirket aleyhine açılmış şirket faaliyetlerinin mali durumunu esaslı bir şekilde etkileyebilecek önemli bir dava bulunmamaktadır.

### **9. Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlara ilişkin açıklamalar**

Yıl içinde Şirket ve Yönetim Kurulu üyeleri hakkında verilmiş önemli bir idari yaptırım veya para cezası bulunmamaktadır.

### **10. Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşıp ulaşılamadığı, genel kurul kararlarının yerine getirilip getirilmediği, hedeflere ulaşılamamışsa veya kararlar yerine getirilmemişse gerekçelerine ilişkin bilgiler ve değerlendirmeler**

Dünyada ve Türkiye’de gerçekleşen yüksek enflasyon ve faiz oranları ile pazarda yaşanan daralma nedeni ile 2025 yılında satış gelirlerinde düşüş yaşanmakla birlikte son çeyrekte satış adetleri bir önceki yılın aynı dönemine göre %4,8 oranında artış göstermiştir. Şirket, işletme sermayesinin verimli bir şekilde kullanılmasına rağmen kredi kullanım maliyetlerinin artması ve üretim maliyetlerinin artması nedeni ile 2025 yılını zarar ile kapatmıştır. 2024 yılına ilişkin Olağan Genel Kurul’da alınan kararlar 2025 yılı içerisinde uygulanmıştır.

**11. Yıl içerisinde olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmışsa, toplantının tarihi, toplantıda alınan kararlar ve buna ilişkin yapılan işlemler de dâhil olmak üzere olağanüstü genel kurula ilişkin bilgiler**

Dönem içerisinde olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmamıştır.

**12. Şirketin yıl içinde yapmış olduğu bağış ve yardımlar ile sosyal sorumluluk projeleri çerçevesinde yapılan harcamalara ilişkin bilgiler**

27 Mayıs 2025 tarihli Genel Kurul’da alınan karara göre 2025 yılı bağış üst limiti 1.000.000 TL olarak belirlenmiştir. 1 Ocak 2025 - 31 Aralık 2025 döneminde 20.363,76 TL tutarında bağış yapılmıştır. Bu bağışların kırılımına aşağıda yer verilmiştir:

Türk Eğitim Vakfı (TEV) - 4.500 TL

Uluslararası Arama Kurtarma Derneği (I.S.A.R.) - 4 adet lastik

**13. Şirketler topluluğuna bağlı bir şirketse; hâkim şirketle, hâkim şirkete bağlı bir şirketle, hâkim şirketin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yaptığı hukuki işlemler ve geçmiş faaliyet yılında hâkim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan tüm diğer önlemler**

Goodyear S.A. (Hakim Şirket), Şirketimiz oy haklarının %74,60’ına sahip olup Şirketimiz oy haklarının çoğunluğuna sahip olması itibarıyla, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu’nun 195’inci maddesinin birinci fıkrası uyarınca Hakim Şirket, Şirketimiz ise aynı hüküm uyarınca bağlı şirket statüsündedir.

Şirketimiz, 1 Ocak 2025 - 31 Aralık 2025 döneminde, Hakim Şirket’le, Hakim Şirket’e bağlı bir şirketle, Hakim Şirket’in yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına herhangi bir hukuki işlem yapmamış, Hakim Şirket’in ya da ona bağlı bir şirketin yararına herhangi bir önlem almamış veya herhangi bir önlemin alınmasından kaçınmamıştır.

**14. Şirketler topluluğuna bağlı bir şirketse; yukarıdaki maddede bahsedilen hukuki işlemin yapıldığı veya önlemin alındığı veyahut alınmasından kaçınıldığı anda kendilerince bilinen hal ve şartlara göre, her bir hukuki işlemde uygun bir karşı edim sağlanıp sağlanmadığı ve alınan veya alınmasından kaçınılan önlemin şirketi zarara uğratıp uğratmadığı, şirket zarara uğramışsa bunun denkleştirilip denkleştirilmediği**

Şirketimizin bağlı bulunduğu şirketler topluluğu ile kendisini zarara uğratacak bir faaliyeti olmamış, bu tip herhangi bir hukuki işlemde bulunmamıştır.

**15. İşletmenin finansman kaynakları ve varsa çıkarılmış bulunan sermaye piyasası araçlarının niteliği ve tutarı**

Dönem içerisinde sermaye piyasası aracı ihracında bulunulmamıştır.

**16. Mevzuat uyarınca ilişkili taraf işlemleri ve bakiyelerine ilişkin bilgiler**

İlişkili taraf işlemleri ile ilgili detaylı bilgiler Şirketimizin finansal raporunun 3 numaralı dipnotunda bulunmaktadır.

1 Ocak 2025 – 31 Aralık 2025 tarihleri arasında Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) madde 9 kapsamında gerçekleştirilen grup içi kredilerle ilgili ilişkili taraf işlemleriyle ilgili bilgilere ve 2025 Faaliyet Yılı Yaygın ve Süreklilik Arz Eden İlişkili Taraf İşlemlerine İlişkin Yönetim Kurulu Raporu'na ilişkin bilgilendirmeye aşağıda yer verilmiş olup konuyla ilgili olarak KAP'ta gerekli açıklamalar yapılmıştır.

#### Grup şirketinden kredi kullanılması

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 2 Nisan 2025 tarihli kararıyla; Şirketimizin işletme sermayesini güçlendirmek için, Şirketimizin hakim ortağı olan Lüksemburg'da mukim Goodyear S.A. unvanlı grup şirketinden 5 Nisan 2024 tarihinde kullanılan ve 4 Ekim 2024 tarihinde yenilenen toplam bedeli 500.000.000 TRY, vade tarihi 2 Nisan 2025 olan kredinin, 1 Temmuz 2025 vade tarihli olarak yenilenecek, uygulanacak faiz oranının Kuzey Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim A.Ş. tarafından bu işleme istinaden hazırlanan 2 Nisan 2025 tarihli değerlendirme raporuna uygun olarak belirlenmesine karar verilmiştir.

Değerlemede kullanılan varsayımlar ile değerlendirme sonuçlarını içeren değerlendirme raporunda yer alan tespitler özet olarak aşağıda pay sahiplerimizin dikkatine sunulmaktadır:

Bankalarca TRY cinsinden benzer vadeli ticari kredilere uygulanan faiz oranlarına ilişkin derlenen bilgiler kullanılarak, çeyrekler arası aralık (interquartile range) yöntemi ile değerlendirilmesi neticesinde aşağıdaki emsal fiyat aralığına ulaşılmıştır:

Alt Çeyrek: %56,32

Medyan: %57,08

Üst çeyrek: %59,55

Bu kapsamda, Goodyear Lastikleri T.A.Ş.'nin Lüksemburg'da mukim grup şirketi olan Goodyear S.A. şirketinden rapor tarihi itibarıyla temin edeceği TRY cinsinden krediye ilişkin olarak, uygulanacak faiz oranı (%56,32-%59,55) aralığında olduğu ve piyasa koşullarında kayda değer bir değişim yaşanmadığı müddetçe transfer fiyatlandırması uygulamaları açısından emsale uygun olarak değerlendirilecektir.

#### Grup şirketinden kredi kullanılması

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 1 Temmuz 2025 tarihli kararıyla; Şirketimizin işletme sermayesini güçlendirmek için, Şirketimizin hakim ortağı olan Lüksemburg'da mukim Goodyear S.A. unvanlı grup şirketinden 5 Nisan 2024 tarihinde kullanılan ve en son 2 Nisan 2025 tarihinde yenilenen toplam bedeli 500.000.000 TRY, vade tarihi 1 Temmuz 2025 olan kredinin, 29 Aralık 2025 vade tarihli olarak yenilenecek, uygulanacak faiz oranının Kuzey Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim A.Ş. tarafından bu işleme istinaden hazırlanan 1 Temmuz 2025 tarihli değerlendirme raporuna uygun olarak belirlenmesine karar verilmiştir.

Değerlemede kullanılan varsayımlar ile değerlendirme sonuçlarını içeren değerlendirme raporunda yer alan tespitler özet olarak aşağıda pay sahiplerimizin dikkatine sunulmaktadır:

Bankalarca TRY cinsinden benzer vadeli ticari kredilere uygulanan faiz oranlarına ilişkin derlenen bilgiler kullanılarak yapılan çalışmalar neticesinde %44,25 - % 52,50 emsal fiyat aralığına ulaşılmıştır.

Bu kapsamda, Goodyear Lastikleri T.A.Ş.'nin Lüksemburg'da mukim grup şirketi olan Goodyear S.A. şirketinden rapor tarihi itibarıyla temin edeceği TRY cinsinden krediye ilişkin olarak, uygulanacak faiz oranı (%44,25-% 52,50) aralığında olduğu ve piyasa koşullarında kayda değer bir değişim yaşanmadığı müddetçe transfer fiyatlandırması uygulamaları açısından emsale uygun olarak değerlendirilecektir.

#### Grup şirketinden kredi kullanılması

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 17 Temmuz 2025 tarihli kararıyla; Şirketimizin işletme sermayesini güçlendirmek için, Şirketimizin hakim ortağı olan Lüksemburg'da mukim Goodyear SA unvanlı grup şirketinden 17 Temmuz 2025 tarihinde 500.000.000 TRY tutarında 13 Ocak 2026 vade tarihli kredi kullanılmasına ve ilgili kredi işleminde uygulanacak faiz oranının Kuzey Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim A.Ş. tarafından hazırlanan 1 Temmuz 2025 tarihli değerlendirme raporuna uygun olarak belirlenmesine karar verilmiştir.

Değerlemede kullanılan varsayımlar ile değerlendirme sonuçlarını içeren değerlendirme raporunda yer alan tespitler özet olarak aşağıda pay sahiplerimizin dikkatine sunulmaktadır:

Bankalarca TRY cinsinden benzer vadeli ticari kredilere uygulanan faiz oranlarına ilişkin derlenen bilgiler kullanılarak yapılan çalışmalar neticesinde %44,25 - % 52,50 emsal fiyat aralığına ulaşılmıştır. Bu kapsamda, Goodyear Lastikleri T.A.Ş.'nin Lüksemburg'da mukim grup şirketi olan Goodyear S.A. şirketinden rapor tarihi itibarıyla temin edeceği TRY cinsinden krediye ilişkin olarak, uygulanacak faiz oranı (%44,25-% 52,50) aralığında olduğu ve piyasa koşullarında kayda değer bir değişim yaşanmadığı müddetçe transfer fiyatlandırması uygulamaları açısından emsale uygun olarak değerlendirilecektir.

2025 Faaliyet Yılı Yaygın ve Süreklilik Arz Eden İlişkili Taraf İşlemlerine İlişkin Yönetim Kurulu Raporu  
Goodyear Lastikleri T.A.Ş. ("Şirket") ile Şirket ilişkili tarafı Goodyear Dunlop Tires Operations S.A. arasındaki yaygın ve süreklilik arz eden işlemlerin bir hesap dönemi içerisindeki toplam tutarının, alış işlemlerinde kamuya açıklanan son yıllık finansal tablolara göre oluşan satışların maliyetine olan oranının, satış işlemlerinde ise kamuya açıklanan son yıllık finansal tablolara göre oluşan hasılat tutarına olan oranının %10'unu aşabileceği öngörülmektedir. Bu nedenle, Şirket Yönetim Kurulu tarafından, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 03.01.2014 tarih ve 28871 sayılı Resmi Gazete'de yayımladığı (II-17.1) sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 10'uncu maddesi uyarınca, "2025 Faaliyet Yılı Yaygın ve Süreklilik Arz Eden İlişkili Taraf İşlemlerine İlişkin Yönetim Kurulu Raporu" hazırlanmıştır. Söz konusu Rapor uyarınca, anılan işlemlerin şartları, Şirket menfaatleri doğrultusunda piyasa koşulları çerçevesinde tespit edilecek ve uygulanan kar marjları, Şirket'in faaliyet alanı dikkate alınarak gerçekleştirilen "emsal karşılaştırma analiz çalışmaları" ile karşılaştırılacak ve işlemler, emsal fiyat aralığına uygun olarak gerçekleştirilecektir.

#### Grup şirketinden kredi kullanılması

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 2 Ekim 2025 tarihli kararıyla; Şirketimizin işletme sermayesini güçlendirmek için, Şirketimizin hakim ortağı olan Lüksemburg'da mukim Goodyear SA unvanlı grup şirketinden 2 Ekim 2025 tarihinde 350.000.000 TRY tutarında 31 Mart 2026 vade tarihli kredi kullanılmasına ve ilgili kredi işleminde uygulanacak faiz oranının Kuzey Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim A.Ş. tarafından hazırlanan 2 Ekim 2025 tarihli değerlendirme raporuna uygun olarak belirlenmesine karar verilmiştir.

Değerlemede kullanılan varsayımlar ile değerlendirme sonuçlarını içeren değerlendirme raporunda yer alan tespitler özet olarak aşağıda pay sahiplerimizin dikkatine sunulmaktadır:

Bankalarca TRY cinsinden benzer vadeli ticari kredilere uygulanan faiz oranlarına ilişkin derlenen bilgiler kullanılarak yapılan çalışmalar neticesinde %41 - %46,5 emsal fiyat aralığına ulaşılmıştır.

Bu kapsamda, Goodyear Lastikleri T.A.Ş.'nin Lüksemburg'da mukim grup şirketi olan Goodyear S.A. şirketinden rapor tarihi itibarıyla temin edeceği TRY cinsinden krediye ilişkin olarak, uygulanacak faiz oranı (%41-%46,5) aralığında olduğu ve piyasa koşullarında kayda değer bir değişim yaşanmadığı müddetçe transfer fiyatlandırması uygulamaları açısından emsale uygun olarak değerlendirilecektir.

#### Grup şirketinden kredi kullanılması

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 29 Aralık 2025 tarihli kararıyla; Şirketimizin işletme sermayesini güçlendirmek için, Şirketimizin hakim ortağı olan Lüksemburg'da mukim Goodyear S.A. unvanlı grup şirketinden 5 Nisan 2024 tarihinde kullanılan ve en son 1 Temmuz 2025 tarihinde yenilenecek toplam bedeli 500.000.000 TRY, vade tarihi 29 Aralık 2025 olan kredinin, 29 Haziran 2026 vade tarihli olarak yenilenecek, uygulanacak faiz oranının Kuzey Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim A.Ş. tarafından bu işleme istinaden hazırlanan 29 Aralık 2025 tarihli değerlendirme raporuna uygun olarak belirlenmesine karar verilmiştir.

Değerlemede kullanılan varsayımlar ile değerlendirme sonuçlarını içeren değerlendirme raporunda yer alan tespitler özet olarak aşağıda pay sahiplerimizin dikkatine sunulmaktadır:

Goodyear Lastikleri T.A.Ş.'nin Lüksemburg'da mukim grup şirketi olan Goodyear S.A. şirketinden rapor tarihi itibarıyla temin edeceği TRY cinsinden krediye ilişkin olarak, Şirketin cari kredilerine bankalar

tarafından uygulanan faiz oranları ile mevcut piyasa koşulları ve beklentileri iç referans olarak dikkate alınmıştır.

Bu çerçevede, söz konusu kredi temin işlemi için uygulanacak %38,555 faiz oranının piyasa beklentilerine uygun olacağı ve transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü kazanç dağıtımına sebebiyet vermeyeceği kanaatine varılmıştır.

**17. Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi konularda hizmet aldığı kurumlarla arasındaki çıkar çatışmaları ve bu çıkar çatışmalarını önlemek için şirketçe alınan tedbirler**

Şirketimiz 2025 yılı içinde kredi derecelendirmesi yaptırmış, bağımsız denetim hizmeti almış ve yıl içinde kullanmış olduğu grup içi kredilerle ilgili olarak değerlendirme hizmeti almıştır. Bu hizmetler SPK veya BDDK tarafından yetkilendirilen bağımsız kurumlardan alınmış olup bu hizmetlerin alındığı kurumlarla şirketimiz arasında olası bir çıkar çatışmasının varlığına dair tarafımıza bir bilgi ulaşmamıştır.

**V. Finansal Durum**

**1. Finansal duruma ve faaliyet sonuçlarına ilişkin yönetim organının analizi ve değerlendirmesi, planlanan faaliyetlerin gerçekleşme derecesi, belirlenen stratejik hedefler karşısında şirketin durumu**

Şirketin finansal durumu ve faaliyet sonuçlarına ilişkin analiz ve değerlendirmelere faaliyetlerimizin değerlendirilmesi bölümünde yer verilmiştir.

**2. Geçmiş yıllarla karşılaştırmalı olarak şirketin yıl içindeki satışları, verimliliği, gelir oluşturma kapasitesi, kârlılığı ve borç/öz kaynak oranı ile şirket faaliyetlerinin sonuçları hakkında fikir verecek diğer hususlara ilişkin bilgiler ve ileriye dönük beklentiler**

Enflasyon muhasebesi ile düzenlenmiş rakamlara göre Şirketin 2025 yılında net satışları %4 azalışla 27.032.470.835 TL, net dönem zararı ise %159 artışla 2.972.589.159 TL olarak gerçekleşmiştir.

Şirket'in bağımsız denetimden geçmiş mali tablolarındaki bilgiler esas alınarak hesaplanan bazı mali oranlar ile temel göstergeleri aşağıdaki gibidir:

<u>I- Likidite Oranları</u>	<u>31.12.2025</u>	<u>31.12.2024</u>
<b>Cari Oran</b>		
(Dönen Varlıklar/Kısa Vadeli Borçlar)	0,81	1,01
<b>Asit Test Oranı</b>		
(Dönen varlıklar-Stoklar/Kısa Vadeli Borçlar)	0,51	0,71
<u>II- Mali Bünye Oranları</u>		
Toplam Borçlar/Toplam Aktifler	0,88	0,71
Öz Sermaye /Toplam Borçlar	0,14	0,40
<u>III- Faaliyet ve Karlılık Oranları</u>	<u>01.01.2025 – 31.12.2025</u>	<u>01.01.2024 – 31.12.2024</u>
<b>Satışların Karlılık Oranı</b>		
(Net Dönem Zararı/ Net Satışlar)	-0,11	-0,04
<b>Aktiflerin Karlılık Oranı</b>		
(Net Dönem Zararı/Toplam Aktifler)	-0,18	-0,07
<b>Özkaynakların Karlılık Oranı</b>		
(Net Dönem Zararı/Özkaynaklar)	-1,48	-0,24

**GOODYEAR LASTİKLERİ T.A.Ş.****31 ARALIK 2025 TARİHLİ FİNANSAL DURUM TABLOSU**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

<b>VARLIKLAR</b>	<b>Dipnot</b>	<b>Bağımsız</b>	<b>Bağımsız</b>
<b>Dönen varlıklar</b>	<b>Referansları</b>	<b>Denetimden</b>	<b>Denetimden</b>
		<b>Geçmiş</b>	<b>Geçmiş</b>
		<b>31 Aralık 2025</b>	<b>31 Aralık 2024</b>
Nakit ve nakit benzerleri	4	905.480.447	1.785.047.571
Ticari alacaklar		4.561.984.068	4.797.932.224
- İlişkili taraflardan ticari alacaklar	3, 6	188.393.386	364.961.872
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	6	4.373.590.682	4.432.970.352
Stoklar	9	3.951.046.803	3.484.094.528
Peşin ödenmiş giderler		140.353.326	260.790.323
- İlişkili taraflara peşin ödenen giderler	3, 10	-	61.756.798
- İlişkili olmayan taraflara peşin ödenmiş giderler	10	140.353.326	199.033.525
Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar	30	62.135.618	14.764.588
Diğer dönen varlıklar	21	1.035.545.167	1.158.400.946
<b>TOPLAM DÖNEN VARLIKLAR</b>		<b>10.656.545.429</b>	<b>11.501.030.180</b>
<b>Duran varlıklar</b>			
Finansal yatırımlar	5	154.307	154.307
Diğer alacaklar		24.330.714	14.320.126
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	8	24.330.714	14.320.126
Maddi duran varlıklar	11	4.378.633.106	4.529.725.617
Maddi olmayan duran varlıklar	12	3.520.989	-
Kullanım hakkı varlıkları	13	92.079.817	91.208.591
Peşin ödenmiş giderler		69.566.213	12.326.828
- İlişkili taraflara peşin ödenen giderler	3, 10	69.566.213	12.326.828
Diğer duran varlıklar	21	942.139.528	853.678.095
<b>TOPLAM DURAN VARLIKLAR</b>		<b>5.510.424.674</b>	<b>5.501.413.564</b>
<b>TOPLAM VARLIKLAR</b>		<b>16.166.970.103</b>	<b>17.002.443.744</b>

## GOODYEAR LASTİKLERİ T.A.Ş.

### 31 ARALIK 2025 TARİHLİ FİNANSAL DURUM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

KAYNAKLAR	Dipnot Referansları	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
		31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
<b>KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER</b>			
Kısa vadeli borçlanmalar	7	1.713.453.444	1.756.274.057
Kiralama işlemlerinden kaynaklanan yükümlülükler	7	50.901.704	31.559.917
Ticari borçlar		8.951.868.382	7.871.769.731
- İlişkili taraflara ticari borçlar	3, 6	6.069.474.726	5.177.579.176
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	6	2.882.393.656	2.694.190.555
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	20	43.194.402	42.864.777
Diğer borçlar		1.600.763.087	932.174.386
- İlişkili taraflara diğer borçlar	3, 8	1.480.761.538	727.743.757
- İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	8	120.001.549	204.430.629
Ertelenmiş gelirler		40.819.015	13.732.467
- İlişkili taraflardan ertelenmiş gelirler	3, 10	39.722.947	3.036.497
- İlişkili olmayan taraflardan ertelenmiş gelirler	10	1.096.068	10.695.970
Kısa vadeli karşılıklar		224.940.549	208.671.038
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar	20	78.749.552	103.557.926
- Diğer kısa vadeli karşılıklar	17	146.190.997	105.113.112
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	21	561.135.520	474.545.039
<b>TOPLAM KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER</b>		<b>13.187.076.103</b>	<b>11.331.591.412</b>
<b>UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER</b>			
Kiralama işlemlerinden kaynaklanan yükümlülükler	7	84.234.631	57.712.629
Ertelenmiş gelirler	10	-	13.369.962
- İlişkili olmayan taraflardan ertelenmiş gelirler		-	13.369.962
Uzun vadeli karşılıklar		427.121.137	624.332.319
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar	20	427.121.137	624.332.319
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	30	466.289.995	120.163.965
<b>TOPLAM UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER</b>		<b>977.645.763</b>	<b>815.578.875</b>
<b>ÖZKAYNAKLAR</b>			
Ödenmiş sermaye	22	270.000.000	270.000.000
Sermaye düzeltmesi farkları	22	4.892.441.766	4.892.441.766
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler		(498.233.517)	(617.797.456)
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları	22	(498.233.517)	(617.797.456)
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	22	316.610.972	316.610.972
Geçmiş yıllar karları / (zararları)	22	(5.981.825)	1.143.833.398
Net dönem zararı	31	(2.972.589.159)	(1.149.815.223)
<b>TOPLAM ÖZKAYNAKLAR</b>		<b>2.002.248.237</b>	<b>4.855.273.457</b>
<b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>		<b>16.166.970.103</b>	<b>17.002.443.744</b>

**GOODYEAR LASTİKLERİ T.A.Ş.**
**31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT  
KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

<b>KAR VEYA ZARAR KISMI</b>	<b>Dipnot Referansları</b>	<b>Bağımsız denetimden geçmiş 1 Ocak- 31 Aralık 2025</b>	<b>Bağımsız denetimden geçmiş 1 Ocak- 31 Aralık 2024</b>
Hasılat	23	27.032.470.835	28.024.100.030
Satışların maliyeti (-)	23	(24.957.935.104)	(25.440.898.535)
<b>BRÜT KAR</b>		<b>2.074.535.731</b>	<b>2.583.201.495</b>
Genel yönetim giderleri (-)	24	(353.148.613)	(464.625.622)
Pazarlama giderleri (-)	24	(1.334.656.317)	(1.217.824.235)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	26	1.697.347.720	2.055.932.094
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	26	(3.388.825.942)	(2.918.900.210)
<b>ESAS FAALİYET KARI / (ZARARI)</b>		<b>(1.304.747.421)</b>	<b>37.783.522</b>
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	27	6.990.021	10.518.277
Yatırım faaliyetlerinden giderler (-)	27	(11.458.539)	(1.602.393)
<b>FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI / (ZARARI)</b>		<b>(1.309.215.939)</b>	<b>46.699.406</b>
Finansman gelirleri	28	278.347.247	532.908.093
Finansman giderleri (-)	28	(2.742.500.051)	(2.566.327.375)
Parasal kazanç / (kayıp)	29	1.107.050.969	955.628.352
<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ ZARARI</b>		<b>(2.666.317.774)</b>	<b>(1.031.091.524)</b>
<b>Sürdürülen Faaliyetler Vergi (Gideri) Geliri</b>		<b>(306.271.385)</b>	<b>(118.723.699)</b>
Dönem vergi gideri	30	-	-
Ertelenmiş vergi (gideri) / geliri	30	(306.271.385)	(118.723.699)
<b>DÖNEM ZARARI</b>	<b>31</b>	<b>(2.972.589.159)</b>	<b>(1.149.815.223)</b>
<b>Pay Başına Zarar</b>	<b>31</b>	<b>(11,010)</b>	<b>(4,259)</b>
<b>DİĞER KAPSAMLI GELİR KISMI</b>			
<b>Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar</b>		<b>119.563.939</b>	<b>379.094.142</b>
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)	19	159.418.584	505.458.856
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak diğer gelirlere ilişkin ertelenmiş vergiler		(39.854.645)	(126.364.714)
- <i>Ertelenmiş vergi (gideri) / geliri</i>	19	(39.854.645)	(126.364.714)
<b>TOPLAM DİĞER KAPSAMLI GELİR / (GİDER)</b>		<b>119.563.939</b>	<b>379.094.142</b>
<b>TOPLAM KAPSAMLI GELİR / (GİDER)</b>		<b>(2.853.025.220)</b>	<b>(770.721.081)</b>

### 3. Şirketin sermayesinin karşılıksız kalıp kalmadığına veya borca batık olup olmadığına ilişkin tespit ve yönetim organı değerlendirmeleri

Şirket'in sermaye yeterlilik durumu 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 376. maddesi ve ilgili mevzuat kapsamında değerlendirilmiş olup sermayenin karşılıksız kalmamış olduğu ve yeterli seviyede olduğu tespit edilmiştir.

### 4. Kâr payı dağıtım politikasına ilişkin bilgiler ve kâr dağıtım yapılmıyacaksa gerekçesi ile dağıtılmayan kârın nasıl kullanılacağına ilişkin öneri

Şirketimizin 13.04.2022 tarihinde gerçekleştirilen genel kurulunda onaylanan Kar Dağıtım Politikasının son hali aşağıda yer almaktadır:

#### Goodyear Lastikleri Türk A.Ş.

#### 2022 ve İzleyen Yıllara İlişkin Kar Dağıtım Politikası

Şirketimiz Goodyear Lastikleri T.A.Ş. ("Şirket") esas sözleşmesinde kar dağıtımında herhangi bir imtiyaz öngörülmemiş olup Şirketimizin kar dağıtımını Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve Şirketimiz esas sözleşmesindeki hükümler çerçevesinde gerçekleştirilecektir.

Öncelikle, dağıtılabilir kardan varsa geçmiş yıllar zararları mahsup edilir. Daha sonra, kar payı dağıtılıp dağıtılmayacağına ve dağıtılacaksa kar payının net dönem karına oranına karar verilir. Kar payının, net dönem karına oranının en az %20 olması öngörülmekle birlikte, Yönetim Kurulu, Şirketimizin karlılık ve finansman durumu ile geleceğe yönelik büyüme hedeflerini dikkate alarak farklı bir oran belirleyebileceği gibi, kar dağıtılmamasını da önerebilir. Her durumda, kar payı oranı, sermaye piyasası mevzuatı ve diğer ilgili mevzuat hükümlerinde öngörülmüş bir asgari kar payı oranı mevcut ise söz konusu kar payı oranının altında olmamak üzere belirlenir.

Mevzuatta engel bulunmaması ve Genel Kurul toplantısında aksine karar alınmaması şartıyla, kar dağıtımını en geç dağıtım kararı verilen genel kurul toplantısının yapıldığı hesap dönemi sonu itibarıyla başlanması şartıyla tek seferde, veya ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde taksitle yapılır. Dağıtılması öngörülen kar payının, ulusal ve global ekonomik şartlar, Şirketimizin uzun vadeli stratejileri ve yatırım programı ile finansman, nakit akımı ve karlılık durumu dikkate alınarak, ilgili mevzuatta yer alan esaslara uyulması kaydıyla nakit olarak ödenmesi ya da sermayeye eklenmesi ve bu suretle ihraç edilecek payların bedelsiz olarak ortaklara dağıtılması ya da her iki yöntemin belli oranlarda birlikte kullanılması şeklinde gerçekleştirilmesine ilişkin olarak Yönetim Kurulu tarafından hazırlanacak öneri Genel Kurul'un onayına sunulur.

Bu politika, ulusal ve uluslararası ekonomik şartlar ile Şirketin stratejisi ve yatırım ve finansman politikası gözetilerek gerektiğinde Yönetim Kurulu tarafından gözden geçirilecek ve değişiklik yapılmak istendiği takdirde hazırlanacak taslak Genel Kurul'un onayına sunulacaktır.

Sermaye Piyasası Kurulu Mevzuatı çerçevesinde pay sahiplerine kar payı avansı dağıtılabilir.

Goodyear Lastikleri T.A.Ş. Yönetim Kurulu'nun 29 Nisan 2025 tarihli kararıyla; 2024 yılı faaliyetleri sonucunda Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") düzenlemelerine göre oluşan 878.443.554,00 TL net dönem zararı nedeni ile SPK'nın kar dağıtımına ilişkin düzenlemelerine uygun olarak, ortaklara kar payı dağıtılmamasının Genel Kurul'a önerilmesine karar verilmiştir. Yönetim Kurulu'nun kar payı dağıtılmamasına ilişkin önerisi 27 Mayıs 2025 tarihinde Genel Kurul'un onayına sunuldu ve oy çokluğuyla onaylandı.

Goodyear Lastikleri T.A.Ş. Yönetim Kurulu'nun Kar Payı Dağıtım konusuna ilişkin önerisi, 2026 yılında gerçekleştirilecek olan 2025 yılına ilişkin Genel Kurul toplantısında Genel Kurul'un onayına sunulacaktır.

## VI. Riskler ve Yönetim Organının Değerlendirmesi

Şirket'in Riskin Erken Saptanması Komitesi bulunmakta, söz konusu komitenin faaliyetleri dikkate alınarak risk yönetimi gerçekleştirilmektedir. Riskin Erken Saptanması Komitesi, düzenli olarak toplantılar gerçekleştirmekte ve Yönetim Kurulu'na raporlama yapmaktadır. Komite'nin çalışmalarıyla ilgili ayrıntılı bilgiler Yönetim Kurulu Komiteleri ile ilgili Bilgiler başlığı altında sunulmaktadır.

## VII. Bilanço Tarihinden Sonra Ortaya Çıkan Önemli Gelişmeler

### Grup şirketinden kredi kullanılması

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 13 Ocak 2026 tarihli kararıyla; Şirketimizin işletme sermayesini güçlendirmek için, Şirketimizin hakim ortağı olan Lüksemburg'da mukim Goodyear S.A. unvanlı grup şirketinden 17 Temmuz 2025 tarihinde kullanılan toplam bedeli 500.000.000 TRY, vade tarihi 13 Ocak 2026 olan kredinin, tutarının 13 Ocak 2026 tarihi itibarıyla, 1.000.000.000 TRY olarak güncellenmesine/tadil edilmesine, vade tarihinin 13 Temmuz 2026 tarihine uzatılmasına ve uygulanacak faiz oranının Kuzey Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim A.Ş. tarafından bu işleme istinaden hazırlanan 13 Ocak 2026 tarihli değerlendirme raporuna uygun olarak belirlenmesine karar verilmiştir.

Değerlemede kullanılan varsayımlar ile değerlendirme sonuçlarını içeren değerlendirme raporunda yer alan tespitler özet olarak aşağıda pay sahiplerimizin dikkatine sunulmaktadır:

Goodyear Lastikleri T.A.Ş.'nin Lüksemburg'da mukim grup şirketi olan Goodyear S.A. şirketinden rapor tarihi itibarıyla temin edeceği TRY cinsinden krediye ilişkin olarak, Şirketin cari kredilerine bankalar tarafından uygulanan faiz oranları ile mevcut piyasa koşulları ve beklentileri iç referans olarak dikkate alınmıştır.

Bu çerçevede, söz konusu kredi temin işlemi için uygulanacak %38,555 faiz oranının piyasa beklentilerine uygun olacağı ve transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü kazanç dağıtımına sebebiyet vermeyeceği kanaatine varılmıştır.

### Şirket Merkez Adres Değişikliği

Şirket merkez adresi Maslak Mah. Sümer Sok. MOB No.4 İç Kapı No.74 Sarıyer/İstanbul adresinden, Maslak Mah. Sümer Sk. Kar Plaza No.4 İç Kapı No.64 Sarıyer/İstanbul adresine taşınmıştır.

Adres değişikliği İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından 13 Ocak 2026 tarihinde tescil edilmiştir ve Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nin 13 Ocak 2026 tarihli 11499 sayılı nüshasında ilan edilmiştir.

### Toplu İş Sözleşmesi Görüşmeleri

Türkiye Petrol, Kimya ve Lastik Sanayi İşçileri Sendikası (LASTİK-İŞ), Türkiye Kimya, Petrol, Lastik ve Plastik Sanayi İşverenleri Sendikası (KİPLAS) ve Şirketimiz arasında Toplu İş Sözleşmesi görüşmelerine 10 Şubat 2026 tarihinde başlanacaktır.

Goodyear Lastikleri T.A.Ş.

Merkez: Maslak Mahallesi  
Sümer Sokak MOB No:4  
Sarıyer - İstanbul

**GOODYEAR**

Telefon

90 212 329 50 00

Faks

90 212 329 50 55

[www.goodyear.com.tr](http://www.goodyear.com.tr)

Ticaret Sicil No: 80093

Mersis No: 0396-0061-0730-0016